



TECHNOLOGIES DU DEVELOPPEMENT
DURABLE CANADA

SUSTAINABLE DEVELOPMENT
TECHNOLOGY CANADA

PLAN DIRECTEUR POUR 2020-2021

TECHNOLOGIES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE CANADA



Transition

tran·si·tion

Passage d'un
état à un autre

Introduction de la présidente du conseil d'administration et de la présidente-directrice générale

Technologies du développement durable Canada (TDDC) a connu une nouvelle année de réussite durant laquelle elle a donné à des innovateurs canadiens du secteur des technologies propres les moyens de développer des entreprises solides. Elle continue de montrer la voie en repérant et en finançant des entrepreneurs canadiens qui ont des idées transformatrices et l'ambition de relever le défi du changement climatique. Les entreprises qu'elle finance, de Semios à Ecopia, en passant par Ranovus et Attabotics, sont la preuve que le Canada n'est pas en pénurie d'idées : pour réussir, il faut juste que les entreprises reçoivent le bon soutien au bon moment. Ce financement donne donc aux entreprises le coup de pouce essentiel dont elles ont besoin pour faire franchir à leurs projets les étapes difficiles du développement précommercial et de la démonstration.

Le financement que TDDC a fourni aux entrepreneurs canadiens a créé de l'emploi, de la croissance et de la prospérité à long terme pour le Canada. TDDC a investi plus de 1,15 G\$ dans plus de 400 projets, générant ainsi plus de 13 000 emplois. D'après les estimations, ses entreprises ont permis de réduire de 18,1 mégatonnes par an les émissions de gaz à effet de serre, soit l'équivalent de l'énergie nécessaire pour chauffer 6 millions de foyers, tout en contribuant à rendre plus durable notre manière d'utiliser l'eau, de produire les aliments et de construire les infrastructures dont nous avons besoin dans nos collectivités¹.

À TDDC, sous l'impulsion d'un nouveau leadership, et aidés par le recrutement durant l'année écoulée de personnes de talent tant pour notre conseil d'administration que pour notre personnel, nous avons continué d'intensifier et de diversifier nos investissements. Nous avons adopté une approche flexible et prospective afin de pouvoir suivre le rythme du monde des affaires et d'être à l'avant-garde de l'innovation.

Parmi les projets que nous finançons, 40 % concernent des technologies propres axées sur les données, tendance qui touche tous les secteurs. TDDC comprend parfaitement la puissance des données et de la propriété intellectuelle pour aider les entreprises à passer à l'échelle supérieure. C'est pourquoi, à son Sommet 2019 du leadership en technologies propres, des spécialistes de la propriété intellectuelle et des données ont dirigé des classes de maître sur la manière dont les entreprises émergentes peuvent protéger et développer ce domaine offrant un avantage stratégique de plus en plus grand.

Nous voulons que nos entreprises soient conscientes de leurs atouts les plus précieux et qu'elles utilisent ceux-ci pour leur propre développement stratégique.

Le changement climatique continue de faire peser des risques tant sur l'économie que sur le système financier. Il provoque une modification importante dans la manière dont les décideurs politiques et les institutions privées préparent l'avenir². Comme l'a indiqué Larry Fink, président du conseil d'administration et chef de la direction de BlackRock, dans sa lettre annuelle : « Le changement climatique est devenu un facteur déterminant dans les perspectives à long terme des entreprises... [La] prise de conscience évolue rapidement, et je crois que nous sommes à l'aube d'une réorganisation fondamentale de la finance »³. À TDDC, nous sommes témoins de ces changements en temps réel.

En septembre dernier, des millions de gens à travers le monde ont participé à des manifestations afin d'exiger que des mesures soient prises pour lutter contre le changement climatique. TDDC s'attache à financer des entreprises qui ont le potentiel de transformer la prospérité économique et environnementale des Canadiennes et des Canadiens. Nos objectifs ont de tout temps été ambitieux, mais réalisables.

À l'heure d'entamer le prochain mandat triennal de TDDC, nous allons viser haut et fixer des objectifs ambitieux afin de soutenir les mesures collectives prises par le gouvernement du Canada pour lutter contre le changement climatique. Nous allons explorer de nouvelles approches afin de parvenir à une réduction nette des émissions de carbone d'ici 2030 – notamment des villes neutres en carbone, des pratiques agricoles durables et de nouvelles méthodes pour produire et distribuer l'énergie dont la population a besoin.

Les défis engendrés par le changement climatique sont considérables. Pourtant, nous sommes optimistes et ambitieux quant à ce que nous pouvons accomplir. En soutenant et en défendant les entrepreneurs canadiens, par l'attribution d'un financement, l'apport de connaissances générales et spécialisées, et la création de liens au sein de l'écosystème, nous continuerons de leur donner un solide avantage dans le marché mondial hyperconcurrentiel des technologies propres.

1 Cette réduction correspond à une valeur à un instant précis. Les technologies dans lesquelles TDDC investit génèrent des retombées pluriannuelles qui s'accumulent au fil du temps.

2 En sa qualité d'envoyé spécial de l'ONU pour le financement de l'action climatique, Mark Carney encourage les entreprises à inclure le changement climatique dans leurs rapports de bilan <https://www.ft.com/content/eaf5e5dc-2e52-11ea-bc77-65e4aa615551>; Forum économique mondial, Rapport sur les risques mondiaux 2020 (en anglais seulement) https://www.oliverwyman.com/our-expertise/insights/2020/jan/globalrisks2020.html?utm_source=exacttarget&utm_medium=email&utm_campaign=risk-report

3 <https://www.blackrock.com/corporate/investor-relations/larry-fink-ceo-letter>

À propos de TDDC

TDDC est le plus grand bailleur de fonds des entreprises de technologies propres du Canada. Voici quatre ans, nous avons repensé notre manière de travailler et opéré une transition à cet égard. De 70 M\$ que nous répartissions habituellement chaque année, nous sommes montés à près de 121 M\$. Notre approche de travail simplifiée avec les clients nous a permis de mieux comprendre la résilience dont les entreprises doivent faire preuve pour passer à l'échelle supérieure. Notre diligence raisonnable exemplaire, notre rapidité de décision, notre expertise et nos connaissances permettent aux entreprises d'obtenir de l'aide au moment où elles en ont le plus besoin. L'engagement pris par le gouvernement du Canada dans son Budget de 2017 a contribué à accélérer la transition de TDDC. Nous avons transformé notre manière de travailler afin de l'adapter aux besoins de nos clients, leur permettant ainsi de concentrer leur capital humain sur le développement d'entreprises, de compétences et de solutions pertinentes à l'échelle mondiale qui peuvent rivaliser face à la concurrence féroce qui fait rage dans le marché mondial des technologies propres.

Le gouvernement du Canada a créé TDDC en 2001 afin de repérer et de soutenir les entreprises canadiennes ayant le potentiel de devenir des chefs de file dans le développement de nouvelles technologies environnementales. Notre objectif est de soutenir les entreprises, de leur amorçage à leur réussite, et nous avons investi plus de 1,15 G\$ pour y parvenir. Ces entreprises génèrent des dizaines de milliers d'emplois et permettent de réduire par millions de tonnes les émissions annuelles de gaz à effet de serre au Canada et dans le reste du monde.

Les entreprises que nous soutenons sont souvent considérées comme des chefs de file dans leur domaine⁴ et Michael Gilbert, chef de la direction de Semios, a parfaitement résumé ce que nous faisons pour elles : « Grâce au financement de TDDC, nous avons atteint de nouveaux niveaux d'expertise et de confiance de la part des investisseurs, ce qui nous a permis d'accélérer la croissance de notre entreprise »⁵.

Notre mission

À TDDC, notre mission consiste à repérer et financer les entreprises canadiennes qui procèdent au développement et à la démonstration de nouvelles technologies ayant le potentiel de transformer la prospérité économique et environnementale du

Canada. Par notre soutien, financier et autre, nous voulons améliorer la capacité de ces entreprises à devenir des chefs de file mondiaux dans leur domaine.

Notre responsabilité devant le Parlement

TDDC est responsable devant le Parlement du Canada par l'intermédiaire de l'honorable Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie.

Le Plan directeur de TDDC pour 2020-2021 a été remis au ministre Bains le 31 janvier 2020. Un résumé sera publié dans notre site Web, à l'adresse www.sdtc.ca, d'ici le 30 avril 2020.

Notre responsabilité devant le conseil d'administration de TDDC

Annette Verschuren a été nommée présidente du conseil d'administration en juin 2019, prenant la relève de Jim Balsillie. Son expérience des affaires a fait d'elle une formidable championne des technologies propres et des entrepreneurs canadiens. Elle exercera son leadership avec la contribution des talentueux membres indépendants du conseil d'administration pour définir l'orientation stratégique de TDDC et surveiller les stratégies de celle-ci sur les questions financières, les investissements, les partenariats, les données, la propriété intellectuelle et les talents.

Membres du conseil d'administration de TDDC

Annette Verschuren (présidente)	
Judith Athaide	Ron Koudys
Leanne M. Bellegarde	George Lafond
Geoff Cape	Gary Lunn
Leo de Bever	Erin Mahoney
Jill Earthy	Ellen McGregor
Sarah Kavanagh	Andrée-Lise Méthot
Brenda Kenny	Guy Ouimet

Pour en savoir plus sur chaque membre du conseil d'administration, rendez-vous sur www.sdtc.ca

4 <https://www.cleantech.com/the-global-cleantech-100/>

5 Rapport annuel de TDDC, 2019 www.sdtc.ca/wp-content/uploads/2019/08/FR_SDTC_Annual-Report_AUG2019.pdf

Information sur le rendement et cibles

Gouvernement du Canada

TDDC a trois grandes obligations redditionnelles annuelles à l'égard du ministre et d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada :

1. Un **plan directeur** (présentant nos objectifs pour l'exercice à venir, y compris nos buts et nos réalisations; nos risques et nos mesures d'atténuation des risques, et nos états financiers) qui est déposé à la fin du mois de janvier et dont un résumé est publié dans notre site Web en avril;
2. Un compte-rendu sur la **stratégie de mesure du rendement et les cibles de rendement** (un rapport annuel reposant sur les indicateurs fixés par le gouvernement du Canada ainsi que sur les exigences de l'accord de financement en vigueur; des rapports mensuels sur les activités et des rapports trimestriels sur les résultats remis à la haute direction de TDDC) – voir l'annexe B; et
3. Un **rapport annuel** (résumant les activités et le rendement de TDDC au cours de l'exercice précédent) qui est publié le 31 août.

En outre, étant donné que TDDC est l'un des plus grands bailleurs de fonds publics du Canada dans les domaines de la lutte contre le changement climatique et du développement durable, elle répond à de nombreuses demandes ponctuelles d'information et à un certain nombre de demandes de rapports publics annuels (par exemple, des enquêtes de l'Agence internationale de l'énergie et de Mission Innovation, des demandes du Conseil du Trésor, et des rapports d'étapes en regard du Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques).

Conseil d'administration

En plus de rendre des comptes au gouvernement du Canada, notre conseil d'administration examine annuellement ou trimestriellement les rapports complémentaires à l'échelle de projets, d'entreprises et d'écosystèmes dans le cadre de ses responsabilités en matière de gouvernance et de surveillance stratégique.

Ce qui nous distingue des autres

1. **Une approche centrée sur les clients**⁶
Nous sommes entièrement dévoués à nos entreprises. Nous consacrons beaucoup de temps à apprendre à connaître les personnes qui jouent un rôle essentiel dans la réussite de ces entreprises – des entrepreneurs aux financiers en passant par les décideurs politiques. Nous mettons tout en œuvre pour étudier et comprendre l'environnement dans lequel ces entreprises évoluent afin de pouvoir leur fournir les outils dont elles ont besoin pour réussir et prospérer. Notre portefeuille d'entreprises s'est fortement étoffé ces deux dernières années, tout comme nos connaissances sur les entreprises de technologies propres.
2. **Des examens rigoureux et innovants**
TDDC est reconnue pour l'approche rigoureuse qu'elle utilise pour optimiser les incidences de ses financements. Elle est aussi reconnue pour son leadership dans l'évaluation des résultats environnementaux, et elle continue de soutenir et d'orienter les initiatives pangouvernementales visant à reproduire cette préparation de rapports axée sur les résultats⁷.
3. **La collaboration**
En faisant appel à des spécialistes de tout le pays et en travaillant en étroite collaboration avec nos collègues selon l'approche « Équipe Canada », nous nous plaçons idéalement pour fournir aux entreprises l'aide dont elles ont besoin. Depuis le Budget de 2017, nous collaborons étroitement avec Exportation et développement Canada et avec la Banque de développement du Canada, ce qui a permis aux entreprises que nous soutenons de bénéficier d'une aide supplémentaire de 520 M\$ en 2018 et 2019. Nous avons également étendu notre portée à travers tout le Canada en concentrant notre attention sur les régions qui en ont le plus besoin, là où les capacités en technologies propres sont émergentes et où les entreprises se trouvent aux toutes premières étapes de leur développement. Dans les provinces bien loties, là où les politiques provinciales et les investissements favorisent une réduction des émissions de carbone, nous contribuons à améliorer ces résultats en proposant aux entreprises un guichet unique pour demander un financement de TDDC et des provinces.

6 Examen horizontal de plus de 90 programmes fédéraux d'innovation en entreprise et de technologies propres, réalisé par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (2017).

7 Rapport de la commissaire à l'environnement et au développement durable au Parlement (automne 2017).

4. Un seul axe de travail et une expertise reconnue
Tant les investisseurs que nos partenaires des gouvernements des paliers fédéral et provincial s'appuient souvent sur notre diligence raisonnable et notre expertise pour prendre leurs décisions. Grâce à notre modèle indépendant de gouvernance, nos activités et nos résultats sont passés au crible par des spécialistes.

5. Nos entreprises
Notre portefeuille d'entreprises au rendement exceptionnel parle de lui-même. Ces entreprises sont régulièrement citées⁸ parmi les meilleures de leur catégorie et elles sont à l'avant-garde de l'innovation dans leur secteur. Elles sont aussi pancanadiennes – nous faisons tout pour soutenir les talents, où qu'ils se développent. Cette année, notre Sommet mettra en lumière la contribution de ces entreprises à la prospérité économique et environnementale du Canada.

Enjeux

Comme nous l'avons constaté ces dernières années, l'entrepreneuriat dans le secteur des technologies propres a radicalement changé. Les bonnes idées peuvent naître n'importe où, n'importe quand. Aucun pays n'a le monopole de la créativité et de la détermination nécessaires pour remédier aux problèmes environnementaux pressants qui frappent le monde entier. Il ne suffit pas d'avoir une technologie; il faut aussi une commercialisation et une adoption rapides – qui sont souvent les parties les plus difficiles du parcours de l'entrepreneur. La vitesse de la prise de décisions s'est grandement accélérée, et pour une entreprise « qui progresse à la vitesse de la lumière pour être la première »⁹, six mois plus tard, c'est déjà trop tard.

Ces dix dernières années, le monde a connu une accélération générale de la croissance propre et de la perturbation numérique dans tous les secteurs. Les technologies propres axées sur les données se généralisent. Sur le marché des idées, la concurrence est féroce; il faut un écosystème pour prospérer et réussir. Il faut de la détermination pour être le premier. Il faut des capitaux, de la propriété intellectuelle et des données.

À TDDC, nous savons tout cela. Nos entreprises nous l'ont dit et nous l'avons constaté dans nos études. Nous entendons les chefs de file canadiens de l'innovation comme Tobias Lütke de Shopify, tandis que nous augmentons le nombre de champions canadiens montant sur le podium. Notre prochain cap sera de bâtir des écosystèmes sophistiqués et de fournir à nos entrepreneurs du secteur des technologies propres les outils dont ils ont besoin pour prospérer. Pour y parvenir, il faudra que le gouvernement du Canada continue de nous soutenir en reconstituant notre capital de financement d'ici le 31 mars 2021.

La volonté de passer à l'action de toute urgence pour lutter contre le changement climatique transcende tous les secteurs. L'urbanisation galopante, la raréfaction de l'eau et les pénuries d'aliments sont des problèmes grandissants dans beaucoup d'endroits de la planète. De nombreuses personnes essaient de résoudre ces problèmes à l'aide de solutions de technologies propres. Nous sommes déterminés à trouver ces personnes et à les aider à réussir.

8 <https://www.cleantech.com/release/top-private-companies-in-clean-technology-named/>;
<https://www.marsdd.com/news/20-canadian-entrepreneurs-to-watch-in-2020-2/>

9 Hamid Arabzadeh, PDG de Ranovus, assemblée publique annuelle de TDDC en septembre 2017.

Stratégie triennale

OBJECTIF 1

Stratégie d'investissement –

Étendre la cohorte d'entreprises canadiennes de technologies propres qui en sont à l'étape de la commercialisation et qui réussissent leur passage à l'échelle supérieure, entraînant ainsi une amélioration des résultats environnementaux.

Pour les trois prochaines années, nous voulons constituer un portefeuille diversifié d'entreprises canadiennes de technologies propres qui en sont à l'étape de la commercialisation, qui réussissent leur passage à l'échelle supérieure et qui génèrent des retombées environnementales significatives. Nous voulons accroître le nombre d'entreprises qui ont réussi leur transition sur le marché ainsi que le nombre d'entreprises rentables qui constatent une accélération de la croissance de leur chiffre d'affaires. L'esprit d'entreprise peut venir de partout et nous voulons dénicher les talents, où qu'ils se trouvent. Pour ce faire, nous avons mis en place une approche multicouche personnalisée.

- **Financement d'amorçage**
Lancer la prochaine vague d'entrepreneurs de technologies propres (100 nouvelles entreprises).
 - **Financement de démarrage**
Aider les entreprises à entrer sur le marché en finançant le développement de technologies propres innovantes.
 - **Financement du passage à l'échelle supérieure**
Accélérer le passage à l'échelle supérieure des entreprises de technologies propres à forte croissance ainsi que la commercialisation des technologies propres.
- 1.1** Accroître le nombre et la diversité de notre réservoir de demandeurs de financement grâce à un marketing ciblé, à des activités de rayonnement et à la poursuite de la mise en œuvre de la stratégie de TDDC en matière d'équité, de diversité et d'inclusion.
- 1.2** Approuver 135 M\$ à 150 M\$ de nouveaux investissements dans les entreprises de technologies propres les plus prometteuses et décaisser environ 162 M\$ au titre des projets financés.
- Financement d'amorçage : 10 M\$ pour des projets approuvés.
 - Financement de démarrage : de 85 M\$ à 95 M\$ pour des projets approuvés.
 - Financement du passage à l'échelle supérieure : de 40 M\$ à 50 M\$ pour des projets approuvés.
- 1.3** Achever le déploiement du fonds d'amorçage de TDDC, en collaborant avec jusqu'à 50

accélérateurs et partenaires fiables afin d'étoffer notre portefeuille en le faisant passer à plus de 100 entreprises. Mettre en œuvre une approche simplifiée pour aider les entreprises à passer à l'étape du soutien au démarrage et au passage à l'échelle supérieure.

- 1.4** Approfondir notre connaissance des besoins qui restent constamment non satisfaits du fait qu'ils se situent entre ceux pris en charge par TDDC et ceux pris en charge par les bailleurs de fonds complémentaires. Regarder au-delà des limites actuelles de financement de projets qui restreignent tous les programmes d'innovation financés par de l'argent public et expérimenter des solutions de rechange.
- 1.5** Encourager l'adoption des technologies propres à l'échelle nationale en lançant au moins un appel de demandes de financement axé sur les adopteurs qui vise à résoudre un problème environnemental majeur dans un domaine ayant des retombées positives pour le Canada.
- 1.6** Proposer aux entreprises des voies permettant d'exporter vers des marchés prioritaires.

OBJECTIF 2

Stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données –

Tirer parti de la puissance des données afin de soutenir la prise de décisions et d'améliorer les résultats pour les entreprises.

Le Canada est un chef de file mondial dans l'innovation en technologies propres, mais des défis persistent quand il s'agit d'aider les entreprises à passer à l'échelle supérieure et il reste beaucoup à faire à cet égard. À TDDC, nous comptons nous concentrer sur les meilleurs moyens d'optimiser le rendement de nos investissements canadiens grâce à une conception innovante de politiques et de programmes.

Grâce à notre compréhension approfondie du secteur des technologies propres et à notre connaissance de l'écosystème et des difficultés rencontrées par les entreprises de technologies propres, nous sommes idéalement placés pour fournir des observations sur le parcours d'une entreprise. Notre savoir et nos idées éclaireront l'élaboration des politiques et la prise de mesures collectives afin d'améliorer les résultats et de mettre le Canada en bonne voie pour atteindre zéro émission nette de carbone d'ici 2050 et pour creuser son avantage dans le domaine des technologies propres.

Fort de son vaste réseau d'entreprises, de partenaires et de bailleurs de fonds, TDDC est également très bien

placée pour comprendre, rassembler et proposer des connaissances et des points de vue collectifs en vue d'améliorer les résultats pour les plus de 150 entreprises de son portefeuille qui ont des projets en cours. Ces trois prochaines années, TDDC entreprendra de diffuser les connaissances et les idées, et proposera des réflexions avant-gardistes pour aider les entreprises canadiennes à grandir rapidement et à devenir concurrentielles sur la scène mondiale.

- 2.1** Moderniser l'infrastructure et les systèmes de gestion de l'information et des technologies de l'information afin d'accroître nos capacités en tant qu'organisation axée sur les données.
 - Étoffer la collecte de renseignements, avec une meilleure compréhension et un meilleur suivi des incidences des investissements.
 - Améliorer l'automatisation et la reddition de comptes tout en renforçant l'efficacité opérationnelle.
- 2.2** Étendre l'exploration de données afin de tirer parti des connaissances et de contribuer à la croissance des entreprises.
 - Explorer les abondantes données sur le rendement financier, environnemental et commercial des entreprises financées, ainsi que les données sur l'écosystème afin d'acquérir une meilleure compréhension et une meilleure vision des choses.
 - Continuer de faire progresser les connaissances et les recherches afin d'étudier les évolutions et les tendances récentes.
- 2.3** Nouer un partenariat avec le Innovation Asset Collective, soutenu par TDDC, afin d'aider les entreprises de technologies propres en ce qui concerne leurs besoins et leurs stratégies en matière de propriété intellectuelle.
- 2.4** De concert avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada et avec d'autres chefs de file, étudier le développement d'une bibliothèque de données sur les technologies propres qui servira de plateforme pour l'entrepreneuriat.
- 2.5** Collaborer plus étroitement avec Statistique Canada, Innovation, Sciences et Développement économique Canada et d'autres entités afin de comprendre le potentiel pour le partage des données et la collecte conjointe de données.
- 2.6** Collaborer avec les entreprises afin de concevoir, de tester et de déployer des projets pilotes centrés sur les données dans des domaines clés.

OBJECTIF 3

Stratégie de partenariats –

Renforcer les écosystèmes entrepreneuriaux pour aider les entreprises de technologies propres, de leur amorçage à leur réussite.

Le but de TDDC est de soutenir l'entrepreneur tout au long de son parcours : amorçage, démarrage et passage à l'échelle supérieure. La réussite de notre projet pilote de fonds d'amorçage nous a donné envie de voir plus grand, plus audacieux et plus efficace. Nous comptons travailler avec un réseau de partenaires, notamment des accélérateurs et des incubateurs, afin de repérer les talents à travers tout le Canada. Nous voulons aussi ouvrir des possibilités dans de nouveaux domaines et à cette fin, nous explorerons des partenariats et des trajectoires possibles pour atteindre davantage d'entrepreneurs autochtones.

À TDDC, nous savons que la diversité des idées est le fruit de la diversité des expériences et des parcours. Dans les mois et les années à venir, nous constituerons le réservoir le plus dynamique et le plus varié de demandeurs et de demandeuses de financement – l'élargissement de notre portée sera le cœur de notre future réussite. Nous favoriserons la création de liens entre les partenaires industriels et les entreprises de technologies propres afin que celles-ci puissent rivaliser dans un marché des technologies propres hyperconcurrentiel.

- 3.1.** Instaurer une nouvelle approche à l'égard du marketing numérique et des activités de rayonnement en vue de mieux faire connaître TDDC partout au Canada.
 - Lancer une stratégie de marketing numérique pour repérer et attirer de nouvelles entreprises, et tirer parti des études de marché sur l'entrepreneuriat dans les technologies propres au Canada.
 - Trouver des occasions de présenter le travail extraordinaire des entreprises du portefeuille de TDDC aux clients potentiels, aux chefs de file de l'industrie et aux investisseurs.
 - Organiser des ateliers ciblés avec des partenaires de tout le Canada et participer à d'autres ateliers de ce type.
- 3.2.** Organiser notre cinquième Sommet du leadership en technologies propres en mettant davantage l'accent sur la collaboration et la création de liens dans toute la chaîne de valeur afin d'accélérer le déploiement et l'adoption de solutions durables dans l'industrie.
- 3.3.** Étendre l'approche régionale différenciée de TDDC à l'égard des partenariats afin de tenir compte des particularités de chaque région.

- Viser la création de 50 partenariats avec des accélérateurs afin de soutenir le fonds d'amorçage de TDDC.
- Collaborer avec la Munk School of Global Affairs and Public Policy sur la mesure des résultats et la surveillance du fonds d'amorçage.
- Continuer de développer et d'utiliser les partenariats provinciaux afin de proposer aux entreprises un guichet unique pour leurs demandes de financement.
- Poursuivre notre collaboration avec des partenaires comme Exportation et développement

Canada et la Banque de développement du Canada afin de permettre aux entreprises d'accéder à une aide complémentaire.

- 3.4.** Mener des recherches dans des domaines clés afin de développer nos connaissances en ce qui concerne les tendances émergentes dans le paysage concurrentiel des entreprises de technologies propres.
- Utiliser ces connaissances pour éclairer les orientations et les stratégies, et pour repérer les lacunes de l'écosystème, les domaines d'intérêt particulier pour les futurs investissements et les retombées potentielles.

PARTENARIATS : Différentes approches pour tenir compte des particularités régionales

<p>Régions bien loties (C. B.; Ontario et Québec)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mécanismes provinciaux de tarification du carbone • Écosystème et programmes visant à soutenir les projets de réduction des émissions de carbone • Associations industrielles et accélérateurs de technologies propres solidement établis • Partenariats permettant à TDDC de proposer un « guichet unique » • Majorité des demandes de financement
<p>Régions émergentes (Alberta, N.-É.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Financement limité pour la démonstration des technologies propres • Capacités en progression au sein des accélérateurs de technologies propres • Cibles et programmes visant la réduction des émissions de carbone en place ou en cours de développement • Faible nombre de demandes de financement; manque de diversité des demandes; faible compétitivité • Développement des capacités nécessaire
<p>Régions balbutiantes (SK, MB, N.-B., T.-N.-L., Î.-P.-É., T.N.-O., Nunavut, YK)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de financement pour le développement et la démonstration des technologies propres • Faible nombre d'accélérateurs de technologies propres • Très peu de demandes de financement • Petites économies ayant des capacités limitées en recherche et développement • Important développement des capacités nécessaire

OBJECTIF 4 :

Stratégie des talents et de la diversité –

Trouver les compétences et les talents nécessaires pour remplir notre mission

En 2019-2020, TDDC a réalisé des progrès significatifs dans ses efforts à l'égard de la diversité et de l'inclusion, en particulier en ce qui concerne l'égalité des genres. Cette année, les progrès ont été les suivants : élaboration d'un énoncé de valeurs en équité, diversité et inclusion, fourniture d'une formation tant aux spécialistes évaluateurs qu'aux membres du personnel, collecte de données pour la mise en œuvre et mobilisation permanente du personnel. L'équité, la diversité et l'inclusion restent une priorité pour TDDC dans sa quête pour diversifier les entreprises de son portefeuille ainsi que ses talents et ses spécialistes internes.

En 2019-2020, une partie essentielle de sa stratégie des talents comportait plusieurs changements visant à encourager davantage un processus d'investissement à guichet unique, centré sur les clients et axé sur les résultats. Des compétences et des capacités essentielles ont été identifiées afin d'appuyer l'atteinte de nos objectifs et la mise en œuvre de nos stratégies, et nous avons trouvé les personnes recherchées pour des postes clés. Nous poursuivrons nos efforts durant l'année à venir afin de continuer notre transition.

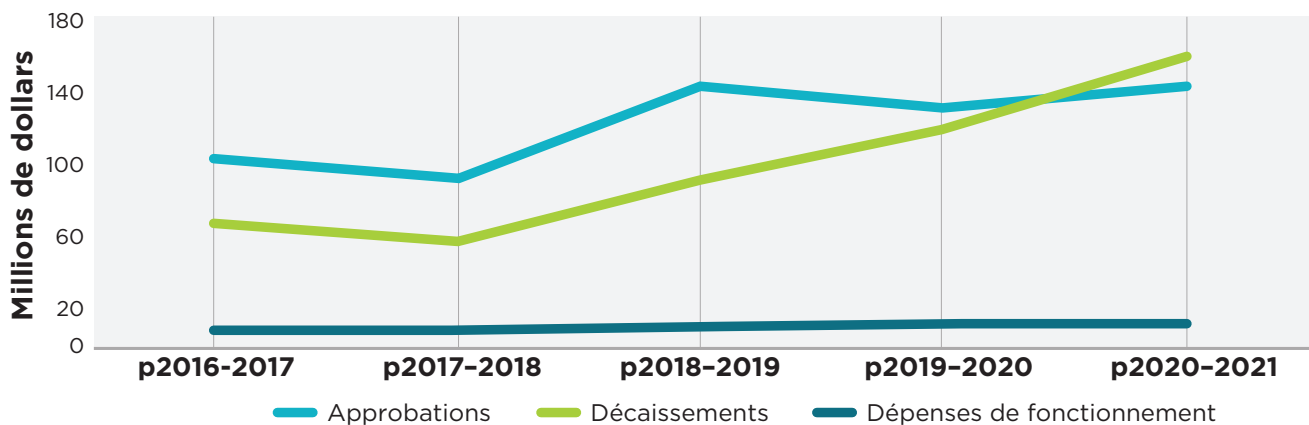
- 4.1** Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie de TDDC en matière d'équité, de diversité et d'inclusion.

- Étudier la possibilité d'un partenariat visant à concevoir le premier incubateur canadien spécialisé dans le soutien, l'éducation et l'autonomisation des entrepreneurs autochtones de base ainsi que dans le développement de leurs compétences.
 - Étendre et diversifier notre réservoir de demandeuses et de demandeurs de financement, notamment accroître le nombre d'entreprises qui se trouvent à l'étape de l'amorçage, du démarrage ou du passage à l'échelle supérieure et qui sont dirigées par des femmes. Nous devons remédier au déséquilibre actuel qui existe dans notre portefeuille d'entreprises entre les hommes et les femmes en mettant tout en œuvre pour dépasser la réalité actuelle, dans laquelle seulement 16 % des petites et moyennes entreprises du Canada sont dirigées par des femmes¹⁰.
 - Collecter des données sur la diversité à propos des demandeurs et des entreprises de notre portefeuille afin de connaître la représentation et le taux de réussite des groupes diversifiés.
- Collaborer avec Statistique Canada et Ressources naturelles Canada dans le cadre de la Stratégie relative aux données sur les technologies propres afin de connaître la diversité qui existe dans les PME de technologies propres au Canada.
- 4.2** Veiller à ce que TDDC conserve les compétences, les capacités et l'expertise dont elle a besoin pour opérer sa transition et mener ses initiatives stratégiques. Mettre en œuvre les programmes de perfectionnement professionnel et de formation visant à consolider les compétences et les capacités essentielles et à développer l'expertise dans des domaines clés.
- Faire preuve d'innovation dans la conception et la mise en œuvre des programmes.
 - Encourager la collaboration entre diverses fonctions et une approche holistique pour la mise en œuvre des programmes.
 - Veiller à ce que notre transition soit appuyée par une gestion et un leadership en matière de changement.

Nos objectifs organisationnels pour 2019-2020 : Ce que nous avons réalisé et ce qu'il reste à faire

Grâce à nos employés disséminés dans tout le pays, nous avons fait des investissements qui ont touché tous les secteurs de l'économie canadienne, notamment l'agriculture, l'exploitation minière, les transports, la gestion des déchets ainsi que l'exploitation pétrolière et gazière. Nous mettons tout en œuvre pour fournir à nos entreprises le soutien dont elles ont besoin, quand elles en ont besoin. Notre approche repose sur la simplicité, la sobriété et l'extensibilité.

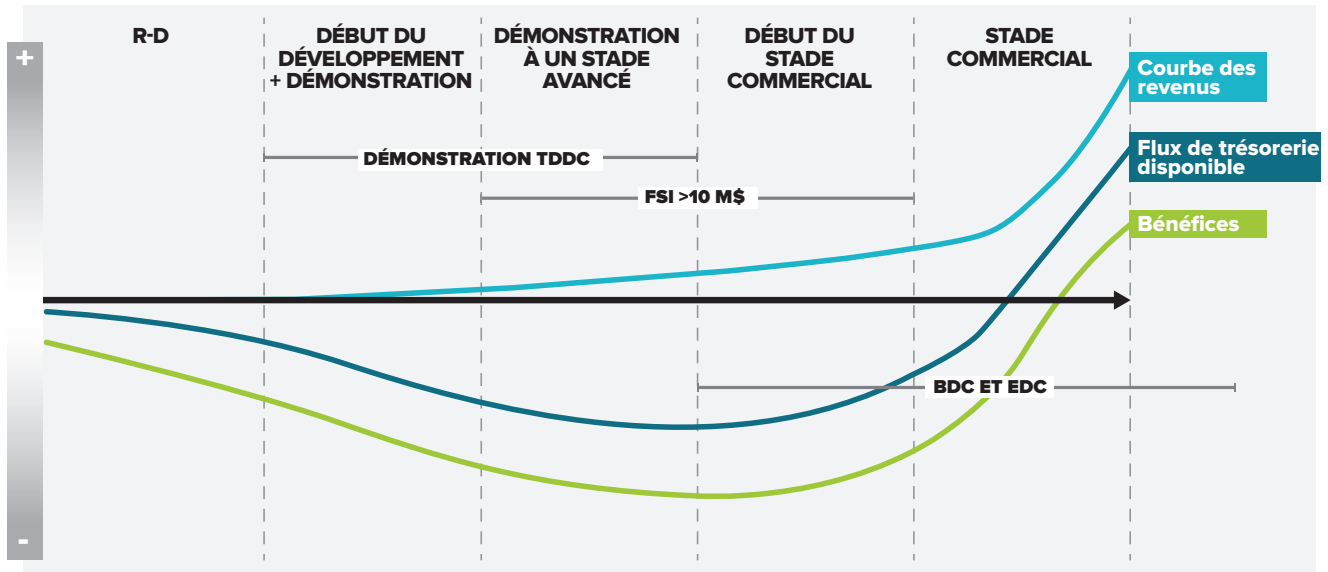
Ces cinq dernières années, le montant des approbations et des décaissements a considérablement augmenté, tandis que nos dépenses de fonctionnement en pourcentage des approbations sont restées constantes. Nous sommes résolu à optimiser le rendement de l'argent des contribuables canadiens.



10 Statistique Canada, Enquête sur le financement et la croissance des petites et moyennes entreprises, 2017, décembre 2018. <https://www.ic.gc.ca/eic/site/061.nsf/fra/03086.html>

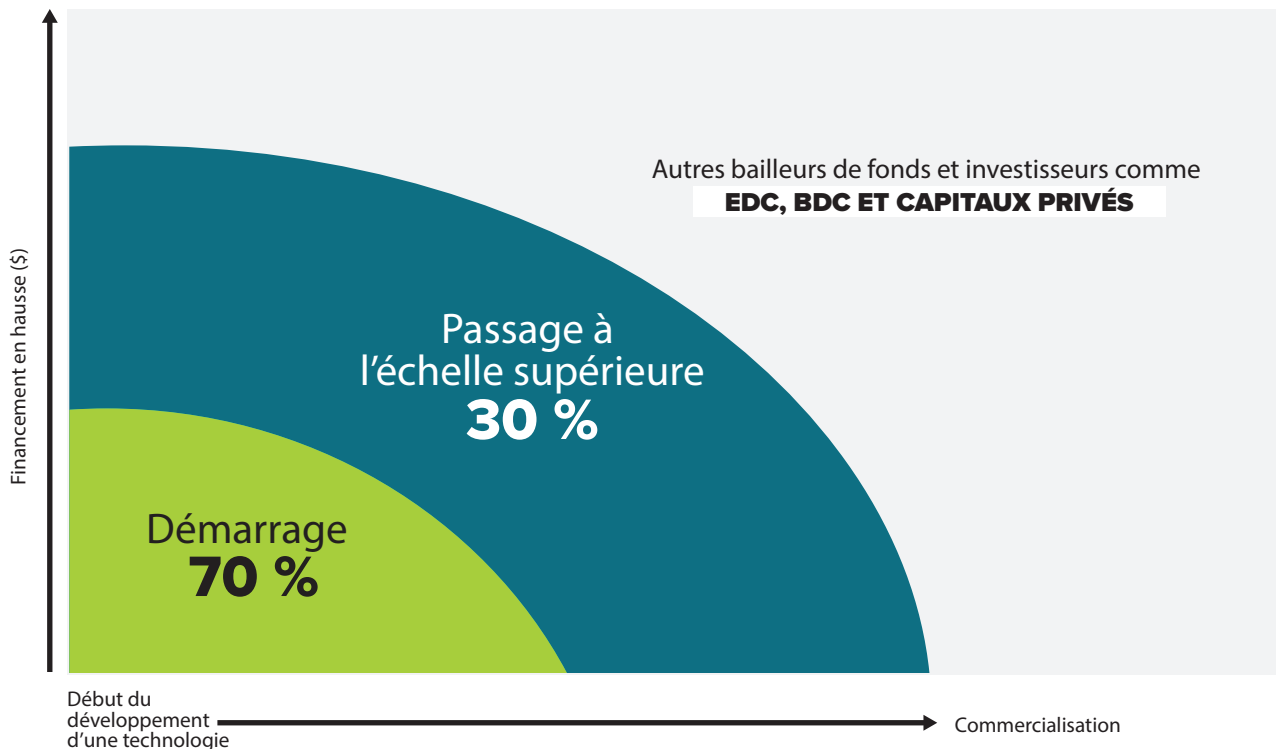
Nos investissements suivent le parcours d'une entreprise dans son passage à l'échelle supérieure : ils fournissent un pont plus solide et complètent les instruments de commercialisation.

Nous continuons de collaborer avec Exportation et développement Canada et avec la Banque de développement du Canada afin de combler les vides de financement et d'aider ainsi les entreprises à mener à bien leur plan d'activité.

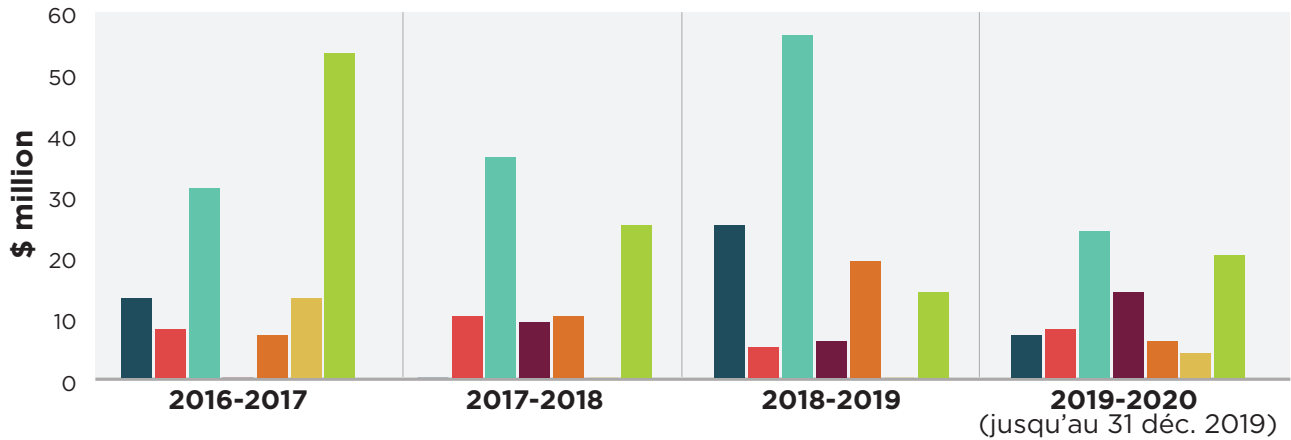


Étant donné l'importance accordée aux technologies propres par le gouvernement du Canada et notre rôle pivot à cet égard, ces trois dernières années, nous avons multiplié par deux la proportion de notre financement consacrée au passage à l'échelle supérieure pour la porter à environ 30 %, les 70 autres pour cent restants consacrés aux entreprises en démarrage. Nous continuerons de surveiller et d'ajuster cette répartition afin que les entreprises puissent recevoir le soutien dont elles ont besoin :

ZONE DE FINANCEMENT DE TDDC



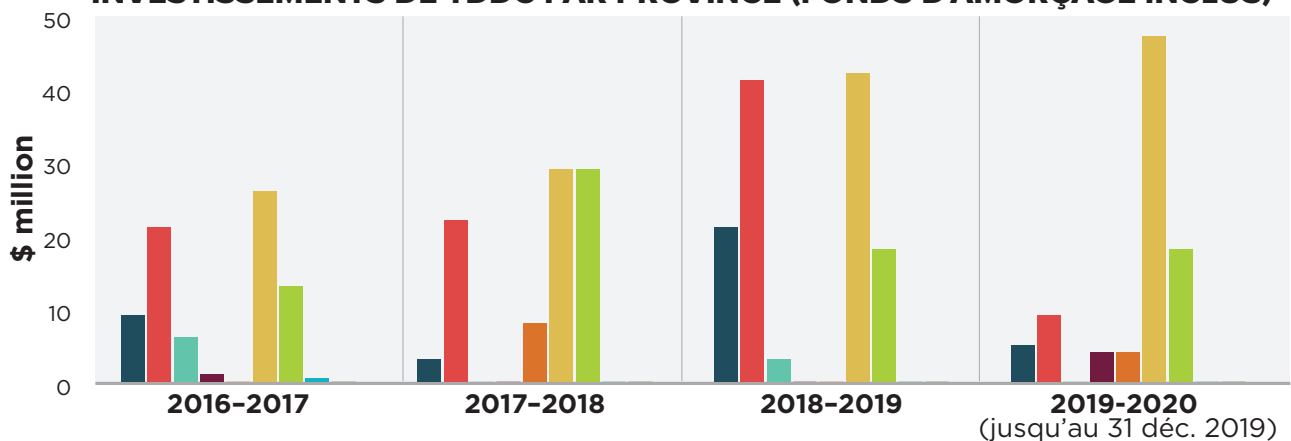
INVESTISSEMENTS DE TDDC PAR SECTEUR (FONDS D'AMORÇAGE INCLUS)



LÉGENDE :

- Exploration et production énergétiques :** séquestration et utilisation du carbone, processus efficaces d'extraction et de production de l'énergie et traitement des résidus.
- Transports :** matériaux de batterie pour véhicules électriques; systèmes et composants de chargement électrique; systèmes et composants de combustible à hydrogène; transport maritime; système de contrôle des véhicules; composants de véhicules; et systèmes de chauffage et de récupération de l'énergie pour véhicules.
- Gestion des déchets :** récupération et recyclage des plastiques; récupération et traitement des déchets électroniques, dangereux, industriels, et organiques et solides municipaux; traitement des eaux usées; et décontamination des sols.
- Production d'électricité :** composants et systèmes reposant sur les piles à combustible, la géothermie, l'énergie hydraulique et l'énergie solaire; valorisation énergétique des déchets; et composants et systèmes éoliens.
- Agriculture :** technologies d'irrigation; pesticides et herbicides naturels; agriculture de précision; traitement des semences et des cultures.
- Utilisation de l'énergie :** gestion énergétique des bâtiments; matériaux de construction; chauffage et climatisation; systèmes d'information sur la consommation d'énergie; gestion du verre et de l'éclairage.
- Foresterie :** production et utilisation durables des ressources forestières.

INVESTISSEMENTS DE TDDC PAR PROVINCE (FONDS D'AMORÇAGE INCLUS)



Projet pilote terminé avec succès – prêt à être mis en œuvre en 2020

Fonds d'amorçage le plus efficace du Canada

En mai 2019, TDDC a lancé son tout premier fonds d'amorçage pour aider à trouver le plus tôt possible la prochaine génération d'entrepreneurs prometteurs dans le secteur des technologies propres au Canada. Grâce à des partenariats avec des incubateurs et des accélérateurs, nous avons étendu notre portée et nos connaissances sur la manière dont les technologies propres influent sur les économies locales et régionales

dans tout le pays. Après un projet pilote réussi de 2 M\$, nous sommes prêts à faire un bond de géant en mettant en œuvre le fonds d'amorçage le plus efficace du Canada en 2020. Ce plan ambitieux fera passer de 10 à 50 le nombre d'accélérateurs de notre réseau et de 19 à 100 le nombre d'entreprises que nous soutenons en 2020-2021.

PARTENAIRES DU PROJET PILOTE DE FONDS D'AMORÇAGE EN 2019



OBJECTIFS ORGANISATIONNELS

PROGRÈS

Stratégie d'investissement :

- ✓ Montant cible de 135 M\$ à 150 M\$ pour les projets approuvés (cohérent par rapport à la demande de 2018-2019).
- ✓ Montant cible de 120,7 M\$ pour les décaissements (hausse de 31 % par rapport à 2018-2019).
- ✓ Adaptation à l'état de préparation des demandeurs de financement, notamment création de stratégies pour les projets aux premiers stades de développement; déploiement d'une nouvelle approche pour les projets de passage à l'échelle supérieure.
- ✓ Achèvement de la mise en œuvre d'une approche de gestion axée sur les risques pour les approbations et les décaissements.
- ✓ Approfondissement des connaissances spécialisées en commercialisation.
- ✓ Mise en œuvre de la soumission de rapports d'entreprise et de portefeuille au conseil d'administration.
- ✓ Élargissement de l'approche à l'égard de l'évaluation et de la surveillance des résultats environnementaux.

Approbations et décaissements

(prévisions au 31 mars 2020)

- ✓ 102 M\$ pour les projets approuvés (27 entreprises + 19 entreprises pour le fonds d'amorçage); montant prévu de 131 M\$ d'ici la fin de l'exercice.
- ✓ 68 M\$ de décaissements; d'après les prévisions, la cible prévue pour l'exercice sera atteinte.
- ✓ Lancement du projet pilote de fonds d'amorçage avec 10 accélérateurs pancanadiens; 19 entreprises financées. Le délai moyen d'exécution du processus, du dépôt de la demande de financement au premier versement est de 56 jours.

Approche et processus

- ✓ Refonte et simplification des processus appliqués pendant le cycle de vie du projet afin de favoriser une approche d'investissement reposant sur un guichet unique, centrée sur les clients et axée sur les résultats.
- ✓ Approche adaptée en fonction de l'état de préparation et du profil de risque des demandeurs et des bénéficiaires du financement.
- ✓ Réduction supplémentaire des délais de 13 % pour le traitement des demandes de paiement et de 39 % pour la conclusion des contrats.

Rendement du portefeuille

- ✓ Analyse rétrospective et examen réguliers des résultats sur le rendement des entreprises, en utilisant une approche structurée.
- ✓ Analyse des écarts pour les financements complémentaires provenant d'Exportation et développement Canada et de la Banque de développement du Canada.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS**PROGRÈS****Stratégie en matière de propriété****intellectuelle et de données**

- ✓ De concert avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada, recherche de solutions pour exercer les droits de propriété intellectuelle au nom du gouvernement du Canada, par exemple, la mise à l'essai d'un collectif de brevets dirigé par TDDC.
- ✓ Soutien à des entreprises qui expérimentent les fiduciaires et les collectifs de données; surveillance des approches.
- ✓ De concert avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada et avec d'autres chefs de file du gouvernement du Canada dans le domaine des données, étude sur le développement d'une bibliothèque de données sur les technologies propres qui servira de plateforme pour l'entrepreneuriat.
- ✓ Affectation d'un pourcentage des fonds de projets à l'élaboration et à l'application d'une stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données, et élaboration d'une approche pour suivre et soutenir les entreprises à mesure qu'elles progressent.
- ✓ Création d'une plateforme commune de données permettant de s'assurer que tout le monde accède aux mêmes renseignements et de collecter les données qui nous aideront à prendre de meilleures décisions d'investissement, pour de meilleurs résultats.

- ✓ TDDC nouera un partenariat avec Innovation Asset Collective afin d'aider les PME de technologies propres à répondre à leurs besoins concernant la propriété intellectuelle.
- ✓ Modernisation (en cours) des systèmes et de l'architecture des technologies de l'information et de la gestion de l'information dans le cadre de laquelle, nous normaliserons et centraliserons davantage les données clés, créant ainsi une plateforme commune de données qui permettra l'automatisation et améliorera l'accès aux renseignements pour la prise de décisions.
- ✓ Recherche des façons dont on peut tirer parti d'une base de données qui servira de plateforme pour l'entrepreneuriat.

Stratégie des talents

- ✓ Poursuite de l'approche « À TDDC, nous ne sommes qu'un »; cibles communes; pas de cloisonnement; modèle de leadership décentralisé.
- ✓ Rétention et recrutement des personnes ayant les compétences nécessaires pour atteindre les objectifs et mettre en œuvre les stratégies de TDDC. to deliver on SDTC's goals and strategies
- ✓ Approche pancanadienne de recrutement et d'embauche.

- ✓ Acquisition des compétences et des capacités essentielles permettant d'atteindre nos objectifs et de mettre en œuvre nos stratégies.
- ✓ Mise en œuvre d'une stratégie de formation et de perfectionnement professionnel ciblant des compétences et des capacités essentielles.
- ✓ Réalisation de plusieurs changements visant à favoriser un processus d'investissement à guichet unique, centré sur les clients et axé sur les résultats.
- ✓ Pourvoi des postes clés.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS**PROGRÈS****Stratégie de partenariats**

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">✓ Sommet du leadership en technologies propres axé sur la mise en œuvre d'une collaboration pangouvernementale afin d'appuyer la stratégie d'investissement et la stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données.✓ Deuxième année de déploiement de la stratégie régionale différenciée.✓ Réalisation de projets pilotes précis avec des ministères clés dans les domaines des sciences de la Terre, de l'alimentation, de l'industrie primaire et des collectivités.✓ Deuxième année de collaboration avec le Carrefour de la croissance propre, Exportation et développement Canada, la Banque de développement du Canada, l'Office de la propriété intellectuelle du Canada et Statistique Canada.✓ Stratégie de marketing. | <ul style="list-style-type: none">✓ Sommet du leadership en technologies propres : plus de 200 participants, dont 100 présidents-directeurs généraux et dirigeants d'entreprises de technologies propres.✓ Sommet du leadership en technologies propres : 15 ateliers pratiques pour l'action pangouvernementale en faveur des entreprises en démarrage dans le secteur des technologies propres.✓ Contributions en nature pour le Carrefour de la croissance propre et les séances de formation pour Diversification de l'économie de l'Ouest et le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches du Canada.✓ En 2018 et 2019, allocation d'environ 520 M\$ au titre d'un soutien complémentaire par la Banque de développement du Canada et par Exportation et développement Canada pour aider des entreprises du portefeuille de TDDC.✓ Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie nationale de marketing et de rayonnement.✓ Élaboration et adoption d'un mandat sur l'équité, la diversité et l'inclusion, notamment la rédaction d'un énoncé de valeurs sur l'équité, la diversité et l'inclusion, et des pratiques exemplaires pour la collecte de données, la formation des employés et des spécialistes évaluateurs et la mobilisation du personnel. |
|--|---|

Annexe A

Risques et atténuation des risques

Cette section porte sur les principaux risques auxquels TDDC fait face et sur les stratégies mises en place afin d'atténuer ces risques à un niveau acceptable. Cette année, TDDC a engagé KPMG pour l'aider à mettre à jour son profil de risques organisationnel, avec la contribution des membres de la haute direction et du conseil d'administration. Outre ces risques, TDDC sait que les facteurs externes de marché influent sur la réussite des entreprises qu'elle finance.

Afin d'aider les entreprises à développer des technologies prêtes pour la commercialisation, TDDC veille à ce que son modèle de mise en œuvre des programmes ait un impact et soit centré sur la fourniture du soutien dont les entreprises ont besoin pour réussir la commercialisation de leur technologie.

RISQUES LIÉS AU RENDEMENT

Description du risque : Structure de gouvernance – Risque que la structure de gouvernance de TDDC soit trop grande et/ou trop complexe, ce qui entraînerait des inefficacités néfastes pour la prise de décisions.

Mesures d'atténuation :

- Modernisation et simplification (en cours) des structures de gouvernance.
- Instauration de pratiques de gouvernance exemplaires, en augmentant la reddition de comptes et la surveillance.

Description du risque : Réservoir de demandeurs de financement – Risque que TDDC soit incapable de financer les entreprises offrant le plus grand potentiel économique et environnemental parce qu'elle n'arrive pas à les trouver, parce que ces entreprises ne connaissent pas TDDC ou parce qu'elles trouvent que les processus de TDDC sont trop onéreux.

Mesures d'atténuation :

- Possibilité pour les entreprises de présenter en même temps une demande de financement auprès de TDDC et d'autres organismes provinciaux du secteur des technologies propres, ce qui évite de multiplier les démarches et simplifie les processus de diligence raisonnable et la préparation de rapports de projet.
- Création de partenariats avec d'autres organismes provinciaux et fédéraux, ce qui permet à d'autres programmes d'aiguiller des entreprises vers TDDC.
- Simplification des processus internes afin de réduire le fardeau administratif et de proposer un processus d'inscription continue avec des échéances adaptées à l'état de préparation des demandeurs de financement.
- Élaboration d'une stratégie de partenariats tenant compte des particularités régionales et de la maturité de l'écosystème et définissant des publics cibles.
- Mise en œuvre d'une campagne marketing ciblant les entrepreneurs du secteur des technologies propres.

Description du risque : Information pour la prise de décisions – Risque que TDDC se fonde sur des renseignements erronés, ce qui entraverait sa capacité à prendre de bonnes décisions.

Mesures d'atténuation :

- Examen interne des résultats environnementaux et économiques pour chaque projet.
- Solide processus de diligence raisonnable pour appuyer les décisions de financement des projets, notamment grâce au recours à deux spécialistes évaluateurs indépendants.
- Mise en place d'un suivi des projets avec un système de rapports d'étape et un examen avant les décaissements.
- Réalisation d'examen et d'audits financiers et environnementaux.

Description du risque : Changements externes – Risque que des changements externes dans l'environnement commercial (c.-à-d. réglementation, prix des matières premières, rythme général des progrès technologiques) influent sur les coûts et/ou sur les échéances des projets, empêchant l'obtention des retombées environnementales ou économiques escomptées.

Mesures d'atténuation :

- Surveillance des projets afin de repérer le moment où les difficultés apparaissent.
- Établissement des prévisions financières en tenant compte des renseignements les plus récents sur chaque projet (coûts et échéances).
- Prise en compte des risques et de l'exposition à ceux-ci dans le processus de diligence raisonnable à l'étape de l'approbation.

RISQUES LIÉS À LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

Description du risque : Confidentialité des données – Risque de divulgation des données privées et/ou des renseignements sur une personne et/ou une entreprise, ce qui pourrait entraîner des poursuites judiciaires et/ou porter atteinte à la réputation de TDDC.

Mesures d'atténuation :

- Existence de programmes visant à sensibiliser tous les employés de TDDC à l'importance des pratiques concernant la sécurité des données et aux incidences du partage des données.
- Application d'un code de conduite et de politiques en matière de technologies de l'information pour contribuer à protéger la confidentialité des renseignements et à empêcher les atteintes à la protection des données.
- Protections matérielles et technologiques.
- Organisation régulière d'évaluations tierces de la sécurité et de tests de pénétration, et vérification de la certitude de contrôle afin de s'assurer que les contrôles adéquats sont en place.
- Suivi de procédures en cas de fuite d'informations ainsi que de processus de gestion de problèmes et de situations d'urgence.

RISQUES LIÉS À LA GESTION DES FINANCES

Description du risque : Flux de trésorerie prévisionnels – Risque que TDDC ne puisse pas prévoir efficacement les besoins en liquidités des projets, compte tenu de la diversité et du caractère unique des entreprises financées, du moment de la soumission et de l'approbation des demandes de financement et/ou des changements qui pourraient survenir pendant la durée de vie des projets, ce qui ne lui laisserait pas assez de liquidités pour répondre à ses besoins.

Mesures d'atténuation :

- Existence d'un processus et de méthodes de prévisions, et examen périodique des hypothèses du modèle.
- Prévision par les responsables des investissements des liquidités nécessaires pour chaque projet financé. Ces renseignements sont mis à jour tous les mois.
- Étroite collaboration avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada afin de veiller à ce que le financement soit suffisant pour répondre aux besoins de liquidités.

RISQUES LIÉS À LA RÉPUTATION

Description du risque : Conflits d'intérêts – Risque que l'apparence d'un conflit d'intérêts survienne durant le processus d'examen et d'approbation d'une demande de financement de TDDC, ce qui pourrait compromettre la réputation de TDDC étant donné que les décisions seraient perçues comme injustes et opaques.

Mesures d'atténuation :

- Politiques et procédures en matière de conflit d'intérêts.
- Examens de la gouvernance et initiatives visant à renforcer les pratiques.

Description du risque : État de préparation en cas d'audit – Risque que TDDC ne soit pas suffisamment préparée pour un examen ou un audit réalisé par une tierce partie, ce qui pourrait nuire à sa crédibilité et à l'appui qu'elle reçoit.

Mesures d'atténuation :

- Existence de schémas de processus et de fichiers modèles et mise à jour de ceux-ci afin de refléter les changements dans les processus.

RISQUES LIÉS À LA STRATÉGIE

Description du risque : Pertinence et incidences – Risque que TDDC ne soit pas capable de mesurer et de communiquer efficacement les résultats et la pertinence des projets, ce qui affecterait les futurs financements accordés par le gouvernement du Canada et/ou lui ferait perdre la confiance et le soutien des principales parties prenantes externes.

Mesures d'atténuation :

- Mise en œuvre d'une stratégie de communication à jour tenant davantage compte de ce que TDDC fait aujourd'hui et identifiant des publics cibles.
- Utilisation efficace des canaux de communication numériques.
- Stratégie de partenariats décrivant le plan de mobilisation avec les gouvernements de paliers fédéral et provincial.
- Instauration d'indicateurs mensuels pour évaluer l'efficacité des activités de communication et de rayonnement.

Description du risque : Conservation de la propriété intellectuelle – Risque que la propriété intellectuelle développée dans le cadre des projets financés par TDDC ne reste pas au Canada, ce qui affecterait les retombées à moyen et à long terme pour le pays.

Mesures d'atténuation :

- Renforcement des clauses contractuelles relatives à la propriété intellectuelle.
- Prise en compte de la propriété des données et de la propriété intellectuelle dans le cadre du processus de diligence raisonnable à l'étape de la demande de financement.

Annexe B

Cadre stratégique de gestion du rendement

Vous trouverez des renseignements détaillés sur ces indicateurs et sur la méthode utilisée en consultant les récents rapports annuels et la liste des projets financés par TDDC à l'adresse www.sdtc.ca.

FONDS DE TECHNOLOGIES DU DD : CADRE STRATÉGIQUE DE MESURE DU RENDEMENT POUR 2019-2020

NO	TYPE D'INDICATEUR	EXTRANTS ET RÉSULTATS	INDICATEURS DE RENDEMENT	CIBLES DE RENDEMENT POUR 2019-2020
1	Activités/extrants	Demandes de financement approuvées par le conseil d'administration	Financement accordé aux projets approuvés	De 135 M\$ à 150 M\$ pour les projets approuvés
2	Activités/extrants	Demandes de financement approuvées par le conseil d'administration	Nombre de jours entre la présentation initiale de la demande et l'approbation du conseil d'administration	Maintenir la moyenne de traitement des demandes sous les 200 jours
3	Activités/extrants	Accords de contribution signés	Nombre de jours entre l'approbation du conseil d'administration et la signature de l'accord	Réduire de 5 % le délai de signature d'un contrat d'année en année
4	Activités/extrants	Paiement des demandes de remboursement	Durée de traitement d'une demande de remboursement	80 % des demandes de remboursement d'un projet dont le contrat a été signé sont traitées en 45 jours civils
5	Activités/extrants	Questionnaire postérieur à l'achèvement du projet	% de bénéficiaires répondant au questionnaire postérieur à l'achèvement du projet	Continuer d'améliorer de 5 % par an le pourcentage de répondants au questionnaire.
6	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Bénéficiaires ayant signé un contrat pour le Fonds de technologies du DD	Financement versé aux bénéficiaires ayant signé un contrat	120,7 M\$ versés aux bénéficiaires
7	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui progressent vers l'étape de la démonstration réussie	Pourcentage de projets actifs qui progressent vers l'étape de la démonstration réussie	Maintenir un taux moyen minimum de 90 %

NO	TYPE D'INDICATEUR	EXTRANTS ET RÉSULTATS	INDICATEURS DE RENDEMENT	CIBLES DE RENDEMENT POUR 2019-2020
8	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Les bénéficiaires forment des partenariats de collaboration au sein de la chaîne d'innovation	Somme totale recueillie auprès de tous les partenaires et collaborateurs par rapport au montant du Fonds de technologies du DD	Maintenir une somme de 2 \$ de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC
9	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Les bénéficiaires forment des partenariats de collaboration au sein de la chaîne d'innovation	Somme recueillie auprès des partenaires et des collaborateurs du secteur privé	Maintenir une somme de 1,50 \$ de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC
10	Résultats à moyen terme (de 4 à 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui ont franchi l'étape de la démonstration	Pourcentage de projets approuvés qui ont été achevés ces cinq dernières années	Maintenir un taux moyen minimum de 75 %
11	Résultats à moyen terme (de 4 à 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui font des progrès substantiels vers la commercialisation	Nombre et pourcentage de projets ayant progressé de 2 NMT (niveau de maturité technologique) au moment de leur achèvement	Maintenir un taux moyen de 75 % de projets qui progressent de 2 NMT au cours de leur durée de vie
12	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui sont commercialisées et distribuées dans les secteurs du marché visé au Canada et à l'étranger	Nombre et pourcentage de technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD qui ont été commercialisées (revenus tirés de la technologie développée dans le cadre du projet)	Maintenir un taux moyen minimum de 20 % de technologies commercialisées (revenus tirés de la technologie développée dans le cadre du projet)
13	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui sont commercialisées et distribuées dans les secteurs du marché visé au Canada et à l'étranger	Montant du financement complémentaire obtenu par les technologies financées par le Fonds de technologies du DD après l'achèvement du projet	Maintenir une moyenne de 2 \$ minimum de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC pendant la durée de vie du Fonds de technologies du DD
14	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Revenus (annuels) générés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Maintenir une croissance de revenus annuels de 5 % jusqu'en 2025

NO	TYPE D'INDICATEUR	EXTRANTS ET RÉSULTATS	INDICATEURS DE RENDEMENT	CIBLES DE RENDEMENT POUR 2019-2020
15	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Nombre d'emplois créés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Continuer d'augmenter le nombre d'emplois créés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD
16	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Augmentation annuelle de la réduction des émissions de gaz à effet de serre attribuable aux technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Augmenter les réductions de 1 mégatonne par an jusqu'en 2025
17	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Autres retombées environnementales des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD, notamment les avantages exprimés en valeur monétaire d'un air plus pur, d'une eau plus propre, de sols plus propres et d'améliorations de l'efficacité énergétique	Continuer d'accroître les avantages exprimés en valeur monétaire générés chaque année par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD

Annexe C

États financiers

Fonds de technologies du DD

Hypothèses financières

Les hypothèses suivantes ont été formulées en établissant les plans du budget de fonctionnement et de décaissements du Fonds de technologies du DD pour les exercices 2019-2020 et 2020-2021.

- La valeur totale du Fonds de technologies du DD est de 1 364 M\$, dont 1 069 M\$ avaient été approuvés au 31 mars 2019.
- Les contributions reçues du gouvernement du Canada sont investies conformément aux conditions de la loi, à l'accord de contribution en vigueur et à la politique d'investissement de TDDC.
- Au 31 mars 2019, le solde du Fonds de technologies du DD était de 0,527 M\$. Ce solde est essentiellement constitué des financements de projets qui ont été alloués, mais pas encore décaissés ainsi que de quelques intérêts courus. Le fonds est géré de manière à respecter les obligations de liquidités concernant les décaissements au titre des projets et les coûts de fonctionnement.
- Aucune somme n'est due à la Couronne.

11

Besoins de trésorerie pour le Fonds de technologies du DD (en milliers de dollars)	2018-2019 Réels	2019-2020 Prévus	2020-2021 Budget
Solde du Fonds, au début de l'exercice	48 438	527	1 407
Décaissements au titre des projets	92 975	120 700	162 000
Dépenses de fonctionnement	10,917	12 980	13,800
Total des décaissements et des dépenses de fonctionnement	103 892	133 680	175 800
Intérêts créditeurs	606	810	200
Sommes reçues du gouvernement du Canada	55 375	133 750	
Solde du Fonds, à la fin de l'exercice	527	1 407	(174 193)
Besoins de trésorerie			174 193

11 Les projections présentées tiennent compte des meilleures estimations de TDDC ainsi que des renseignements disponibles à la date de rédaction de ce plan directeur. Par nature, les projections exigent que nous posions des hypothèses et sont sujettes à des risques inhérents et à des incertitudes en vertu desquels les résultats réels pourraient être différents de ceux prévus.

Fonds de biocarburants ProGen

Hypothèses financières

Les hypothèses suivantes ont été posées pour établir les plans des budgets de fonctionnement et des décaissements du Fonds de biocarburants ProGen pour les exercices 2019-2020 et 2020-2021 :

- La valeur totale du Fonds de biocarburants ProGen est de 225 M\$. La période de décaissements au titre des projets s'est terminée le 31 mars 2017 et le Fonds prendra fin le 30 septembre 2027.
- Les contributions reçues du gouvernement du Canada sont investies conformément aux conditions de la loi, à l'accord de financement en vigueur et à la politique d'investissement de TDDC.
- Au 31 mars 2019, le solde du Fonds de biocarburants ProGen était de 9,594 M\$. Ce solde est essentiellement constitué des financements de projets qui ont été alloués, mais pas encore requis en vertu des modalités des projets ainsi que de quelques intérêts courus. Le solde du fonds vise à couvrir les futures dépenses de fonctionnement jusqu'à la fermeture du fonds en 2027. Le fonds est géré conformément à la politique d'investissement de TDDC.
- Aucune somme n'est due à la Couronne.

Besoins de trésorerie pour le Fonds de biocarburants ProGen	2018-2019 Réels	2019-2020 Prévus	2020-2021 Budget
Solde du Fonds, au début de l'exercice	9,933	9,594	9,514
Décaissements au titre des projets			
Dépenses de fonctionnement	382	293	367
Total des décaissements et des dépenses de fonctionnement	382	293	367
Intérêts créditeurs	43	213	239
Sommes reçues du gouvernement du Canada			
Solde du Fonds, à la fin de l'exercice	9,594	9,514	9,386
Besoins de trésorerie			



**TECHNOLOGIES DU DEVELOPPEMENT
DURABLE CANADA**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT
TECHNOLOGY CANADA**