



**TECHNOLOGIES DU DEVELOPPEMENT
DURABLE CANADA**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT
TECHNOLOGY CANADA**

SOMMAIRE DU PLAN DIRECTEUR DE TDDC POUR 2021/2022

Ce fichier n'est pas entièrement conforme à toutes les directives applicables pour les documents numériques accessibles. Pour l'expérience la plus accessible, [veuillez remplir le formulaire de contact](#).



Une transition ZEN

(zéro émissions nettes)

À PROPOS DE TDDC

Technologies du développement durable du Canada (TDDC) aide les entreprises canadiennes à développer et à déployer des solutions technologiques propres en fournissant aux entrepreneurs le financement adéquat au bon moment, afin de leur permettre d'avancer leurs idées transformatrices pour bâtir un avenir durable.

Les technologies propres ont le pouvoir de transformer le monde.

Les entrepreneurs canadiens ont ce qu'il faut pour piloter cette transformation. Là où d'autres voient des déchets, ils voient des matières brutes. Là où d'autres voient des systèmes défaillants, ils voient des failles du marché à combler. En cette période d'incertitude économique, ils foncent droit devant.

Ce dont ces entrepreneurs ont besoin, c'est un financement qui leur permettra de commercialiser leurs idées et de les faire passer à l'étape suivante. C'est là que TDDC entre en jeu. À titre de fondation fédérale indépendante, TDDC finance le plus grand nombre de petites et moyennes entreprises de technologies propres au Canada. Nous dénichons, finançons et soutenons les entrepreneurs qui mèneront la transition vers une économie carboneutre et sans déchets.

En évoluant au rythme des entreprises, nous catalysons l'innovation en matière de technologies propres à chaque étape. Nous y arrivons au moyen d'un financement d'amorçage pour repérer les innovations émergentes; d'un soutien au démarrage pour développer et commercialiser ces innovations; ainsi que d'investissements pour passer à l'échelle supérieure en donnant aux entreprises le dernier coup de pouce nécessaire pour réussir la commercialisation et l'adoption, et devenir des chefs de file du marché.

Nos investissements soutiennent la croissance de petites et moyennes entreprises qui emploient des Canadiens d'un océan à l'autre. Depuis 2001, nos entreprises ont généré des revenus annuels de plus de 2,7 milliards de dollars et ont créé 14 628 emplois directs et indirects.

Toutes les innovations que nous finançons aident à résoudre certains des enjeux environnementaux les plus urgents dans le monde : le changement climatique, la pureté de l'air et la propreté de l'eau et des sols. Depuis 2001, nos entreprises ont réduit

d'environ 19,3 mégatonnes par an les émissions de gaz à effet de serre, ce qui équivaut au retrait de près de 6 millions de voitures de nos routes chaque année – et aux coûts de 265,6 millions de dollars évités grâce à l'amélioration de la qualité de l'eau, des sols et de l'air.

Alors que nous sommes confrontés à la volatilité économique et à l'incertitude sur la scène mondiale, le rôle que joue TDDC est plus important que jamais. Notre financement donne aux entreprises le soutien dont elles ont besoin pour relever les défis du développement, de la démonstration et de la précommercialisation.

MISSION

À TDDC, notre mission consiste à repérer et à financer les entreprises canadiennes qui procèdent au développement, à la démonstration et à la commercialisation de nouvelles technologies ayant le potentiel de transformer la prospérité économique et environnementale du Canada. Par notre soutien et notre financement, nous voulons accélérer la capacité des entreprises canadiennes à devenir des chefs de file mondiaux dans leur domaine.

CE QUI NOUS DISTINGUE

Les entrepreneurs continuent d'être les catalyseurs pour tout ce que nous faisons. Ayant été constitué par le gouvernement du Canada de manière à se démarquer des autres programmes, TDDC possède des caractéristiques qui offrent des avantages uniques.

- 1. Une approche centrée sur les entrepreneurs¹**

Nous focalisons sans relâche sur les entreprises qui cherchent à faire des choses extraordinaires. De ce fait, nous passons beaucoup de temps à apprendre à connaître les personnes qui jouent un rôle essentiel dans la réussite de ces entreprises – les entrepreneurs, les financiers, les décideurs politiques – et à réfléchir à ce que nous pouvons faire pour contribuer à leur réussite collective.

¹ Examen horizontal de plus de 90 programmes d'innovation en entreprise et de technologies propres du gouvernement du Canada mené par le Secrétariat du Conseil du Trésor (2017).

2. Une attention axée sur les résultats

Nous sommes reconnus pour notre approche rigoureuse visant à assurer l'impact maximal de notre financement. Nous sommes aussi reconnus pour notre leadership dans l'évaluation des résultats environnementaux². Notre objectif est de demeurer à l'affût des pratiques exemplaires qui nous permettront de perpétuer ce rôle de chef de file.

3. Une approche collaborative

Ensemble, nous irons plus loin, plus vite. En tirant parti de l'expertise à travers le Canada et en travaillant étroitement avec des partenaires du secteur privé et gouvernementaux – fédéraux et provinciaux –, nous sommes en mesure d'offrir aux entreprises tout le soutien dont elles ont besoin. À titre d'exemple, notre travail avec la Banque de développement du Canada (BDC) et Exportation et développement Canada (EDC) depuis 2017 s'est traduit par un financement complémentaire de plus de 770 millions de dollars octroyé pour appuyer les entreprises de notre portefeuille au cours des trois dernières années. De plus, en 2020, nous nous sommes associés à 50 accélérateurs de partout au Canada, afin de trouver des entrepreneurs pouvant être soutenus par TDDC.

4. Une expertise reconnue

Nous nous concentrons sur une chose : soutenir les entreprises canadiennes ayant le potentiel de devenir des chefs de file mondiaux dans le développement de technologies propres qui peuvent transformer tous les secteurs de l'économie globale. Nos partenaires des gouvernements des paliers fédéral et provincial s'appuient souvent sur notre diligence raisonnable et notre expertise pour prendre leurs décisions.

5. Nos entreprises

Notre portefeuille d'entreprises vedettes parle de lui-même. Souvent citées³ parmi les meilleures de leur catégorie, elles sont aux premières loges de l'innovation dans leur secteur respectif. Notre portefeuille est pancanadien, et plusieurs des entreprises qui le composent sont considérées comme étant des entreprises stratégiques qui jouent un rôle clé dans la croissance future et la

reprise économique du Canada. Notre ambition est de débusquer et de soutenir le talent partout où il se manifeste.

LES ENJEUX

Près d'un an s'est écoulé depuis le premier confinement lié à la pandémie au Canada. Malgré son lourd tribut, la dernière année a mis en évidence toute la puissance du génie humain. Le développement des vaccins contre la COVID-19 s'est déroulé à un rythme sans précédente dans l'histoire des vaccins, voire à un rythme que l'on croyait impossible il n'y a pas si longtemps. Et bien que ce dénouement heureux offre une lueur d'espoir pour un monde post-pandémique, la route pour y arriver sera plus longue que nous l'avions anticipé.

La pandémie nous a montré que la commercialisation rapide et l'adoption de solutions scientifiques et technologiques sont éminemment réalisables. Il en va de même pour les mesures prises par le Canada pour lutter contre le changement climatique. Le secteur des technologies propres a évolué de manière draconienne au cours des trois dernières années et la pandémie a accéléré et amplifié cette transformation.

TENDANCES CLÉS :

- Les engagements au chapitre du climat visent à réduire de moitié les émissions mondiales de gaz à effet de serre d'ici 2030. Pour ce faire, **chaque secteur de l'économie mondiale doit se transformer en un peu plus de deux cycles économiques.**
- Le défi peut paraître énorme – et il l'est – mais des recherches récentes menées par PWC font état d'investissements exceptionnels dans les technologies climatiques au cours des dernières années. Les données recueillies de 2013 à 2019 ont révélé une augmentation de 3 750 % des investissements avec 16,1 milliards de dollars d'investissements en capital de risque en 2019. **Le taux d'investissement dans les technologies climatiques était trois fois plus élevé que celui de l'intelligence artificielle.**⁴ Cela signifie qu'il y a une vaste gamme de technologies qui sont mûres pour la commercialisation.

2 Rapport de la commissaire à l'environnement et au développement durable au Parlement (automne 2017).

3 https://s3.amazonaws.com/i3.cleantech/uploads/additional_resources_pdf/25/225/2021_Global_Cleantech_100_Report.pdf;
<https://www.marsdd.com/news/20-canadian-entrepreneurs-to-watch-in-2020-2/>

4 <https://www.pwc.com/gx/en/services/sustainability/assets/pwc-the-state-of-climate-tech-2020.pdf>

- **On commence à percevoir des signes de commercialisation rapide et d'adoption.**
Goldman Sachs a récemment constaté une déflation des coûts dans le domaine des technologies à faibles émissions de carbone qui sont déployées à l'échelle mondiale (par exemple, l'éolien, le solaire et les véhicules électriques) et des autres technologies sur la courbe des coûts liés à la décarbonisation. Cet aplatissement de la courbe des coûts signifie que la facture pour atteindre la carboneutralité a été réduite de 1 000 milliards de dollars par an. **La reprise qui suivra la pandémie accélérera les possibilités de décarbonisation à faible coût.**
- Il existe également **un écart croissant dans le capital alloué aux projets à fortes émissions de carbone** et à ceux à faibles émissions de carbone qui disposent d'un cadre réglementaire solide. Goldman Sachs a noté la diminution continue de l'allocation du capital par les marchés à l'égard des investissements dans les hydrocarbures. Par conséquent, le coût du capital des projets pétroliers et gaziers peut être deux fois plus élevé que celui des projets d'énergie renouvelable réglementés.
- Il s'agit de « justifier » **les technologies par leur commercialisation rapide et leur adoption.**
- La vague numérique qui transforme toutes les industries est un élément clé des technologies

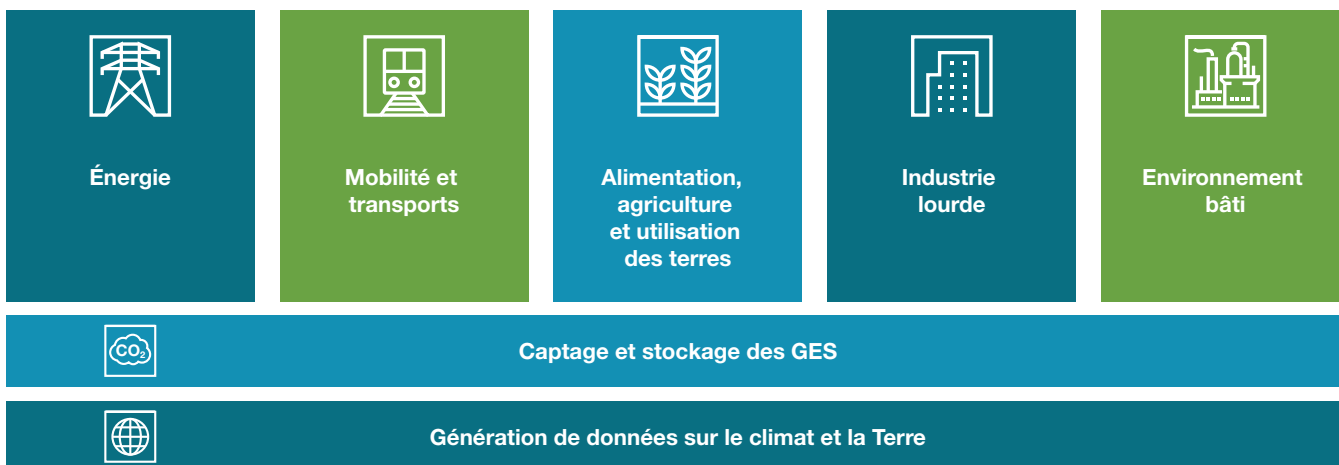
climatiques. Pour tous les investisseurs et bailleurs de fonds, **il est essentiel de se concentrer sur les brevets, les marques et les autres actifs incorporels, et sur la manière dont ils favorisent ou limitent la création de valeur et la concurrence.** La déclaration célèbre de Marc Andreessen selon laquelle « le logiciel mange le monde » est toujours d'actualité, et de nos jours, ce logiciel est piloté par l'intelligence artificielle et le *big data*. Les entreprises spécialisées dans ces domaines engagent des experts dans tous les secteurs et sont à la recherche de propriété intellectuelle en phase de démarrage.

- Enfin, les leçons tirées de la pandémie nous montrent (ou nous rappellent) que le changement climatique et la santé humaine sont intimement liés. Les climatologues nous disent depuis longtemps que les pandémies sont susceptibles d'être l'une des conséquences du changement climatique. La pandémie doit mener à une meilleure compréhension des liens qui nous unissent à l'échelle mondiale. De ce fait, **il est essentiel que nous disposions de systèmes de soins de santé et de chaînes d'approvisionnement dotés de ressources suffisantes afin que nous soyons protégés contre les menaces que le changement climatique peut faire peser sur la santé et la sécurité économique.**

LES ENJEUX PRINCIPAUX EN QUATRE GRAPHIQUES

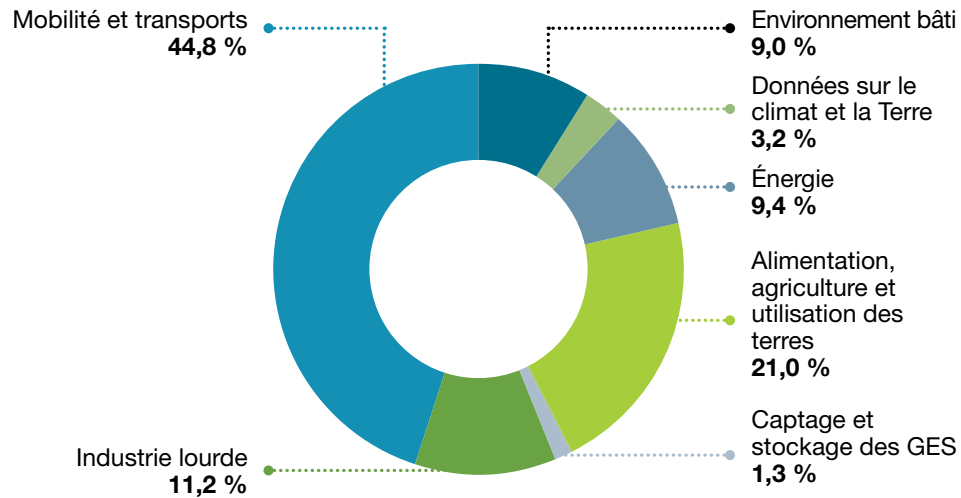
Janvier 2021

L'expression « technologies climatiques » englobe la vaste gamme de technologies et d'innovations utilisées pour lutter contre les émissions de GES et le large éventail d'industries dans lesquelles elles pourraient être mises à profit.



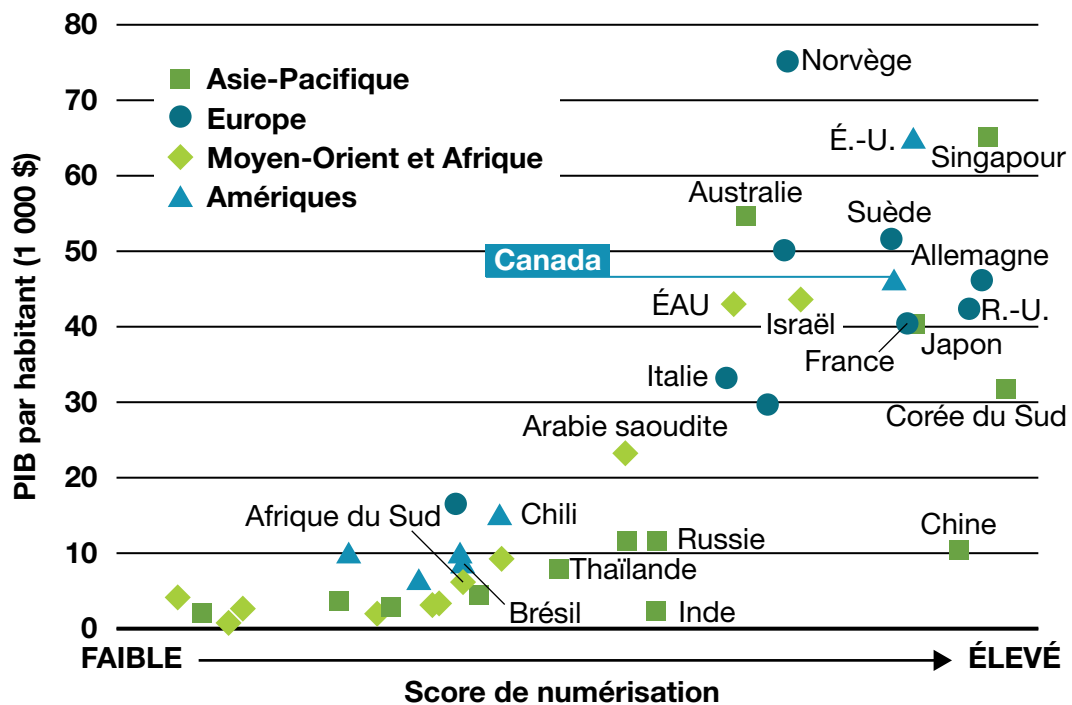
Source : The State of Climate Tech 2020, PWC

INVESTISSEMENT EN CAPITAL DE RISQUE PAR LE SECTEUR DES TECHNOLOGIES CLIMATIQUES AUX ÉTATS-UNIS ET AU CANADA



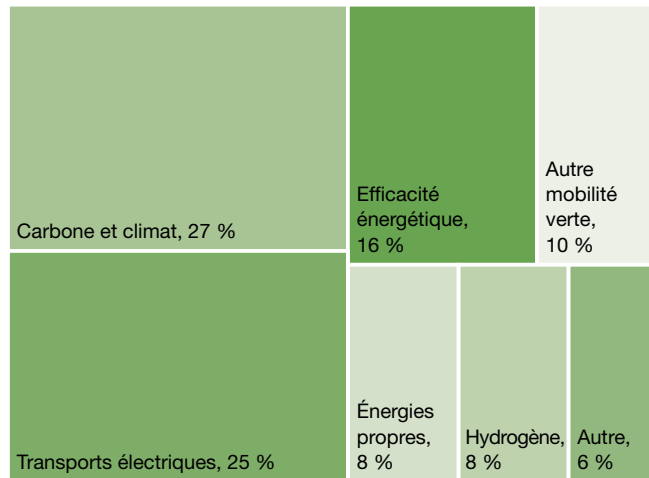
Source : The State of Climate Tech 2020, PWC

SCORES DE NUMÉRISATION DU BNEF ET PIB PAR HABITANT

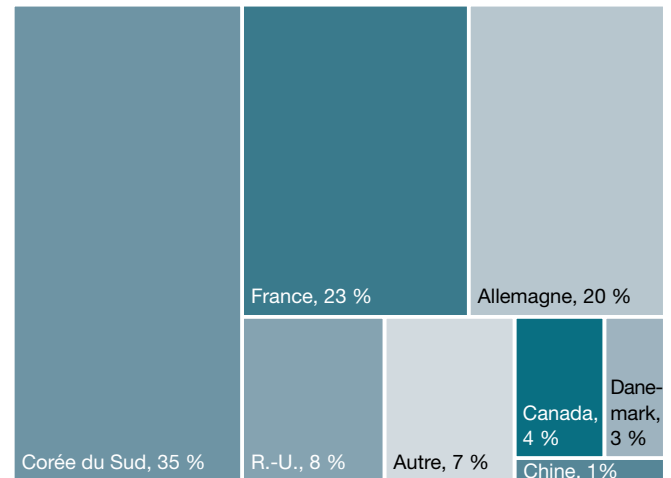


172 MILLIARDS DE DOLLARS APPROUVÉS À CE JOUR EN MATIÈRE DE STIMULUS VERT NATIONAL ET INFRATIONAL

Par secteur cible



Par pays



Source : BloombergNEF

Note : Les chiffres n'incluent que les mesures de stimulus vert ayant été officiellement approuvées et excluent donc la portion de l'UE.

LES OBJECTIFS POUR 2021-2022 ET L'AVENIR

On a besoin de TDDC plus que jamais. En décembre 2020, le gouvernement canadien a annoncé un plan climatique de 15 milliards de dollars axé non seulement sur l'atteinte des cibles visées par le Canada d'ici 2030, mais sur leur *dépassement*. Ce plan prévoit entre autres la recapitalisation de TDDC à la hauteur de 750 millions de dollars.

Parallèlement, les investissements publics et privés dans les technologies climatiques s'accroissent partout dans le monde et les coûts de ces technologies diminuent à mesure qu'elles sont mises à l'échelle, commercialisées rapidement et adoptées.

Par ailleurs, au moment de la publication de ce plan directeur, le monde est aux prises avec la deuxième vague de COVID-19 et l'avenir à court terme apparaît très incertain.

Dans ce contexte mondial inédit et au regard des objectifs du gouvernement du Canada en matière de politiques publiques, nous avons réfléchi attentivement à la façon dont TDDC peut continuer à appuyer les entrepreneurs malgré l'instabilité et l'incertitude du climat économique et politique. Le moment ne saurait être plus opportun pour soutenir l'innovation, les idées et les entrepreneurs.

Activités principales et stratégies de croissance

Depuis le début de la pandémie, TDDC s'est concentrée sur l'élaboration d'approches à moyen et à plus long termes pour soutenir notre mandat et nos clients. Pour l'essentiel, nos activités principales ne changeront pas. Nous continuerons à tirer profit de la transformation que nous avons entreprise depuis les cinq dernières années et qui cible le financement des entrepreneurs, de l'amorçage au passage à l'échelle supérieure; la collaboration avec des partenaires clés comme la BDC et EDC; et le renforcement des capacités et des réseaux des entrepreneurs du secteur des technologies propres, partout au Canada. **Mais nos activités principales ne suffisent pas.** Au cours des cinq prochaines années, nous devons nous concentrer davantage sur la commercialisation rapide et l'adoption. Alors que les marchés des technologies propres prennent leur essor à l'échelle mondiale, nous devons nous poser une question clé :

Comment pouvons-nous aider nos entrepreneurs à croître plus vite?

Bien que nous n'ayons pas encore toutes les réponses, nous savons que nous devons focaliser sur quatre points clés pour soutenir la croissance des technologies propres afin de réaliser les ambitions du Canada en matière de carboneutralité et de promouvoir une forte reprise après la pandémie :

- La lutte contre la COVID-19 alors que nos clients font face à la deuxième vague, et que le déploiement de la vaccination devrait se poursuivre jusqu'à l'automne 2021, voire plus longtemps.⁵
- L'attention accrue sur les cibles climatiques de 2030, alors que les investissements publics et privés en matière de technologies climatiques s'accroissent à l'échelle mondiale, et qu'on met de plus en plus l'accent sur la commercialisation rapide et l'adoption.
- L'importance cruciale d'équipes de gestion solides et de la propriété intellectuelle pour permettre la création de valeur.
- Le besoin plus critique que jamais d'informations en temps réel sur l'état de l'environnement extérieur et sur nos entreprises.

OBJECTIF 1 :

Investissement –

Étendre la cohorte d'entreprises de technologies propres qui en sont à l'étape de la commercialisation et qui réussissent leur passage à l'échelle supérieure, entraînant ainsi une accélération des résultats environnementaux.

STRATÉGIE PRINCIPALE :

Il y a un an, TDDC a diversifié son financement en trois volets : l'amorçage, le démarrage et le passage à l'échelle supérieure. Nous continuerons à faire rayonner ce modèle au cours de l'année à venir. Nous voulons accroître le nombre d'entreprises qui ont réussi leur transition sur le marché, qui sont rentables et qui génèrent des retombées environnementales significatives. L'entrepreneuriat peut se manifester partout et nous voulons dénicher le talent, où qu'il se trouve. Pour ce faire, nous avons mis en place une approche multicouche sur mesure.

La pandémie de COVID-19 continue d'être le principal facteur externe affectant les entreprises, à des degrés divers. Cette situation aura des répercussions importantes sur le portefeuille d'investissements actuels et futurs de TDDC. Nous ajusterons notre stratégie d'investissement en fonction des réalités de l'après-COVID-19, comme suit :

- Surveiller la résilience des entreprises de notre portefeuille afin de mieux comprendre les nouveaux défis auxquels elles sont confrontées et l'impact des perturbations continues de la COVID-19 sur leurs résultats. Concevoir du soutien ciblé, selon les besoins.
- Approuver des nouveaux investissements de 140 à 160 millions de dollars et décaisser 126 millions de dollars au titre des projets financés. Il est prévu que ces nouveaux investissements soient ventilés comme suit :
 - Financement d'amorçage : de 8 M\$ à 10 M\$
 - Financement de démarrage : de 85 M\$ à 95 M\$
 - Financement du passage à l'échelle supérieure : de 45 M\$ à 55 M\$
- Accroître le nombre et la diversité de notre bassin d'entreprises candidates grâce à un marketing ciblé, à des activités de rayonnement et à la poursuite de la mise en œuvre de la stratégie de TDDC en matière d'équité, de diversité et d'inclusion.
- Mettre en œuvre une approche actualisée de l'évaluation et de la communication des résultats environnementaux et axés sur la durabilité qui s'appuie sur l'expérience éprouvée de TDDC en matière de rapports environnementaux et qui intègre les pratiques exemplaires reconnues mondialement.

STRATÉGIE DE CROISSANCE :

En regardant vers l'avenir, le Canada aura besoin d'un marché intérieur intégré plus fort et plus vaste, composé de clients publics et privés prêts à collaborer avec des entrepreneurs du secteur des technologies propres pour commercialiser les technologies canadiennes en vue de les exporter.

En 2021-22, TDDC travaillera avec des partenaires pour :

⁵ <https://www.canada.ca/en/public-health/services/diseases/2019-novel-coronavirus-infection/prevention-risks/COVID-19-vaccine-treatment/vaccine-rollout.html>

- Proposer des voies aux entreprises afin qu'elles puissent exporter vers les marchés internationaux prioritaires.
- Renforcer la coopération avec la BDC, EDC, le Fonds d'innovation stratégique et les partenaires provinciaux afin d'élaborer des stratégies interorganisationnelles pour les entreprises de premier plan.

OBJECTIF 2

Développement des partenariats et des écosystèmes –

Renforcer les écosystèmes entrepreneuriaux pour soutenir les entreprises de technologies propres, de leur amorçage à leur réussite.

STRATÉGIE PRINCIPALE :

Notre approche distinctive en matière de partenariats tire parti des études de marché et nous permet de mieux comprendre l'entrepreneuriat dans les technologies propres au Canada. Elle constitue une base solide sur laquelle TDDC s'appuie pour trouver de nouvelles idées en matière de technologies propres et repérer la prochaine génération d'entrepreneurs canadiens prometteurs. Au cours de la dernière année, l'élargissement du Fonds d'amorçage a permis l'établissement d'un réseau de 50 accélérateurs qui ont sélectionné jusqu'à 100 nouvelles entreprises. Cela nous incite à réfléchir de manière plus ambitieuse et audacieuse au sujet des partenaires dont nous aurons besoin pour bâtir les compétences et les capacités au Canada. Nous reconnaissons que la vitalité et la variété du bassin d'entreprises candidates est un gage de succès pour le Canada en matière de prospérité environnementale et économique.

Par ailleurs, la pandémie a mis en évidence l'importance cruciale d'un réseau de soutien pour chaque initiative entrepreneuriale. Les moyens de soutien traditionnels offerts aux entreprises doivent changer. En ciblant nos analyses et nos interventions à l'égard des parties prenantes, nous pourrions tracer la voie qui fera la différence pour nos entrepreneurs. Nous y arriverons grâce à :

- La création d'un réseau de pointe englobant des mentors, des partenaires, des accélérateurs et des organisations de soutien à l'entrepreneuriat afin de propulser nos entreprises vers le succès.

- La tenue de notre 6^e Sommet annuel du leadership en technologies propres en mettant l'accent sur l'accélération de la croissance post-pandémique des entreprises et sur la création d'occasions de mentorat et de connexions au sein de l'écosystème.
- Le lancement d'une nouvelle approche visant à accroître l'entrepreneuriat autochtone au Canada.
- La mise en valeur du travail extraordinaire effectué par les entreprises de notre portefeuille pour soutenir les efforts visant à attirer du financement et des clients.

STRATÉGIE DE CROISSANCE :

- Lancer le Marché intégré, une approche axée sur la demande qui permettra de lever les obstacles et d'accélérer l'acquisition et l'adoption d'innovations durables au Canada.
- Lancer de nouvelles approches d'infrastructures partagées en vue de démonstration et d'expérimentation.
- Renforcer les capacités en matière d'entrepreneuriat et de développement technologique dans les domaines où convergent l'environnement et la santé.
- Renforcer notre réseau de bailleurs de fonds du secteur privé qui travaillent en étroite collaboration avec TDDC et nos partenaires financiers du secteur public pour combler les lacunes de l'écosystème public-privé au Canada en matière d'innovation.

OBJECTIF 3

Des renseignements en temps opportun pour faciliter la prise de décisions –

Tirer parti de la puissance des données afin de soutenir la prise de décisions et d'améliorer les résultats pour les entreprises.

Le rythme de l'innovation continue de s'accélérer, ce qui exige de TDDC qu'elle soit focalisée, agile et axée sur les données. Alors que le fossé entre les grandes et les petites entreprises continue de se creuser, les entrepreneurs éprouvent encore des difficultés à rejoindre la clientèle tant sur la scène nationale qu'internationale. Bien que le Canada soit un chef de file mondial en matière d'innovation dans le domaine des technologies propres, il reste des défis à relever pour aider les entreprises à passer à l'échelle supérieure.

À TDDC, nous avons l'intention de nous concentrer sur les meilleures façons d'optimiser le rendement de nos investissements canadiens par le biais de politiques et de programmes novateurs. Grâce à notre vaste réseau d'entreprises, de bailleurs de fonds et de partenaires, nous entreprendrons de diffuser les connaissances et les idées, et de proposer une réflexion avant-gardiste pour aider les entreprises canadiennes à accélérer leur développement et à devenir concurrentielles sur l'échiquier mondial. Ces actions éclaireront l'élaboration des politiques et la prise de mesures collectives afin d'améliorer les résultats des cibles climatiques du Canada en 2030.

STRATÉGIE PRINCIPALE :

- Poursuivre la modernisation de l'infrastructure et des systèmes de gestion de l'information et des technologies de l'information afin d'accroître nos capacités en tant qu'organisation axée sur les données.
- Exploiter la richesse des données sur le rendement financier, environnemental et commercial des entreprises financées, ainsi que les données sur l'écosystème afin d'acquérir une meilleure compréhension et une meilleure vision des choses. Soutenir les entreprises alors qu'elles font l'essai du partage des données et de projets pilotes centrés sur les données.
- Collaborer avec le Collectif d'actifs en innovation afin d'offrir de manière régulière à nos entreprises des séminaires et des formations sur mesure en matière de propriété intellectuelle.

STRATÉGIE DE CROISSANCE :

- Mener une série d'analyses de l'environnement et de la concurrence afin d'acquérir une meilleure compréhension des domaines de commercialisation rapide.
- Effectuer une analyse comparative du portefeuille de TDDC par rapport à la concurrence mondiale.
- Effectuer des examens de la propriété intellectuelle en vue de renforcer la capacité de nos entreprises à se défendre contre les actions prédatrices des concurrents et des investisseurs non canadiens.
- Évaluer les besoins des parties prenantes clés par le biais de sondages auprès de la clientèle afin d'améliorer la prise de décision et de prioriser les actions qui répondront aux besoins des employés et des entreprises du portefeuille.

OBJECTIF 4

Talents, compétences et diversité –

Trouver les compétences et les talents au sein de la communauté entrepreneuriale et de TDDC.

Nous envisageons qu'il y aura une accélération des délais d'innovation, une focalisation sur la commercialisation rapide et l'adoption, et une emphase sur les efforts du Canada pour atteindre les cibles climatiques de 2030. Pour appuyer ces facteurs externes, TDDC devra renouveler ses compétences et son expertise. Poursuivant le travail que nous avons amorcé l'année dernière, nous continuerons à renforcer la diversité et les compétences requises pour répondre aux besoins de nos clients.

Au sein de TDDC :

- Nous continuerons à prioriser la santé et la sécurité de nos employés en leur fournissant le soutien individuel dont ils peuvent avoir besoin. Cela permettra à notre équipe de rester en bonne santé, stable et productive tout en composant avec les impacts de la COVID-19.
- Nous continuerons à faire des progrès significatifs en matière d'égalité, de diversité et d'inclusion dans notre environnement de travail.
- Nous veillerons à continuer d'avoir les compétences, l'expertise et la culture organisationnelle qui nous permettront de mener à bien les initiatives stratégiques internes et externes.

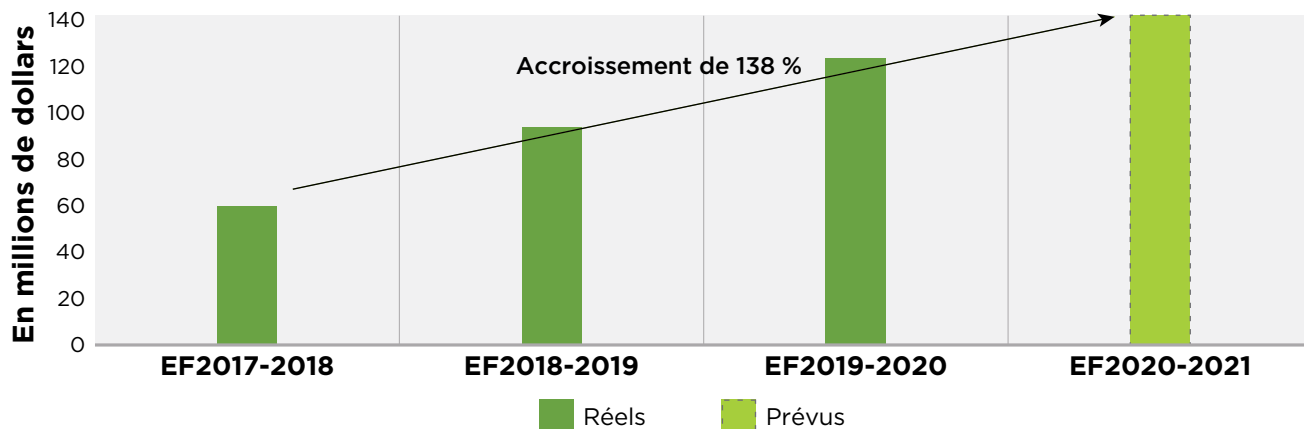
Pour nos clients :

- Nous recueillerons des données sur la diversité des entreprises candidates et des entreprises de notre portefeuille afin de comprendre les taux de représentation et de réussite des divers groupes et d'élaborer des stratégies visant à améliorer l'inclusion des groupes sous-représentés
- Nous élaborerons de nouveaux outils pour améliorer l'évaluation des compétences et des capacités des équipes de gestion nécessaires en matière de commercialisation.

RENDEMENT DU PORTEFEUILLE DE TDDC

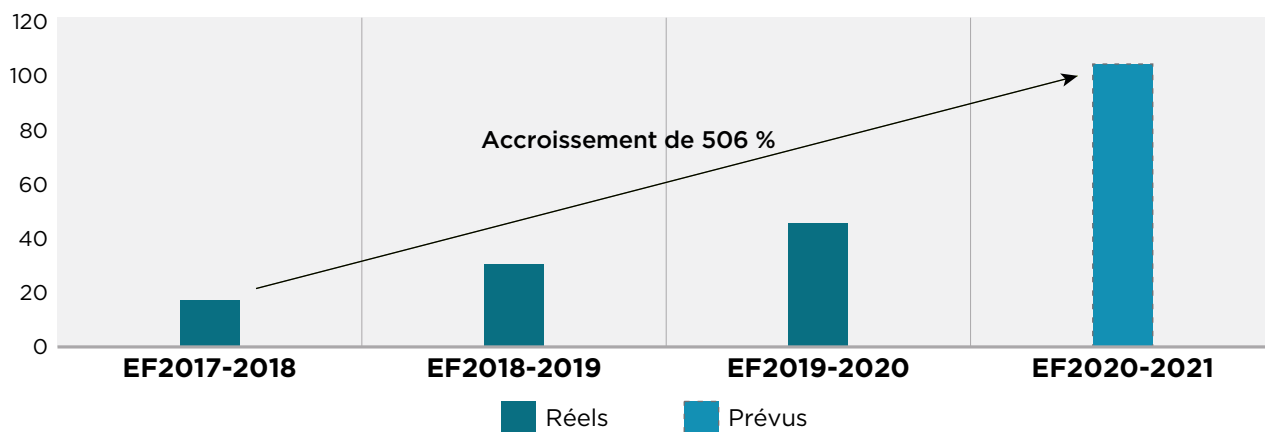
Janvier 2021

SOMMES TOTALES DÉCAISSÉES



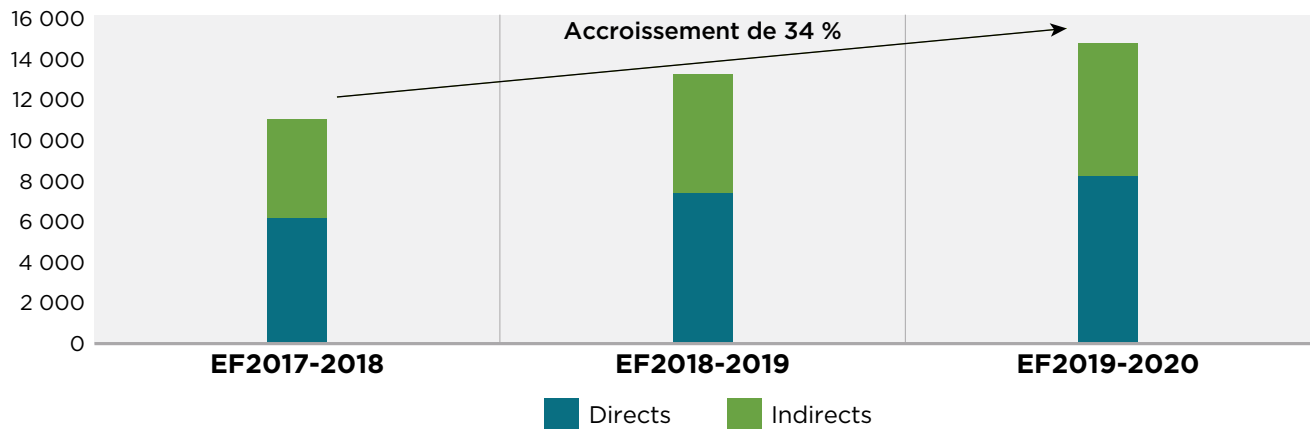
Des décaissements accélérés font en sorte que les innovateurs canadiens ont accès à plus d'argent, plus rapidement.

NOUVELLES ENTREPRISES APPROUVÉES



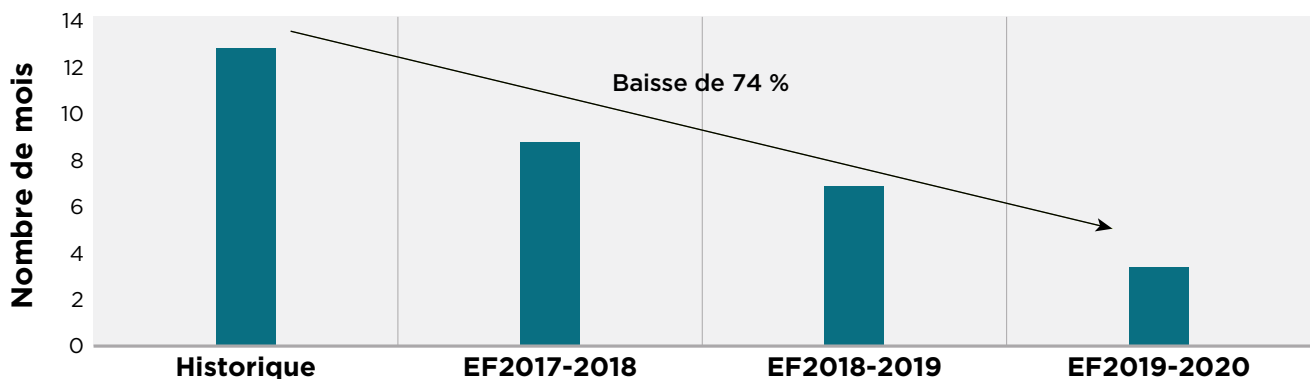
Soutenir l'émergence d'un écosystème entrepreneurial plus robuste et dynamique. Appuyer une cohorte croissante d'entreprises de technologies propres concurrentielles à l'échelle mondiale.

NOMBRE TOTAL D'EMPLOIS ATTRIBUABLES AUX PROJETS FINANCÉS PAR TDDC



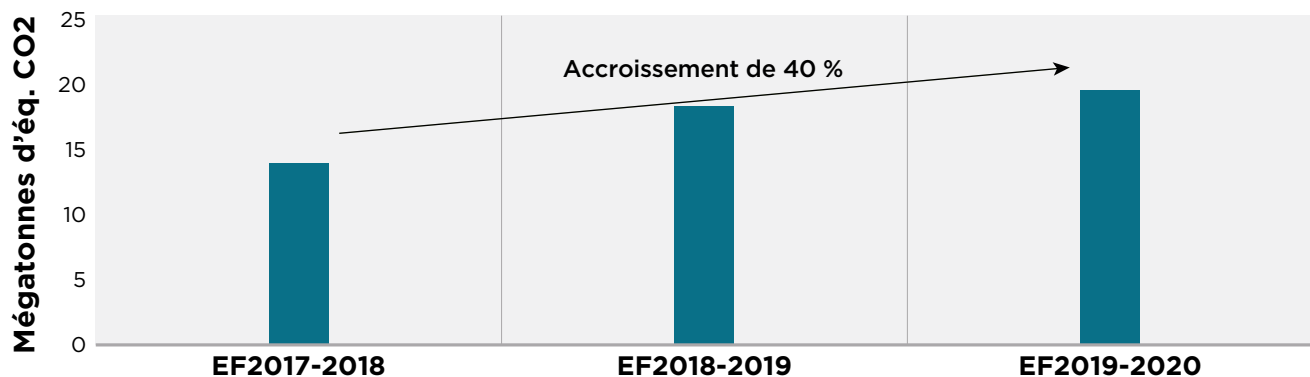
Le moteur vert de la reprise économique : soutenir les entrepreneurs pouvant accroître la distribution des technologies propres au Canada et à l'étranger et ainsi participer à la reprise économique.

TEMPS DE TRAITEMENT MOYEN POUR PASSER DE L'APPROBATION AU DÉCAISSEMENT



Nous avons atteint et dépassé nos cibles quant au temps requis pour passer au décaissement.

ESTIMATION DE LA RÉDUCTION ANNUELLE DES ÉMISSIONS DE GES ATTRIBUABLE AU SOUTIEN DE TDDC AUX TECHNOLOGIES PROPRES



TDDC est devenue l'un des acteurs les plus incontournables dans le cadre des efforts pour atteindre la cible de zéro émissions nettes.

RÉSULTATS INTÉRIMAIRES POUR 2020-2021

À TDDC, notre personnel est réparti à travers le Canada et nos investissements touchent tous les secteurs de l'économie canadienne, y compris l'agriculture, l'exploitation minière, le transport, la gestion des déchets, et l'industrie pétrolière et gazière. Nous nous engageons à fournir à nos entreprises le soutien dont elles ont besoin, au moment où elles en ont besoin. La liste détaillée de nos activités est publiée au mois d'août dans notre rapport annuel. Le tableau ci-dessous présente les résultats intérimaires en regard de nos objectifs organisationnels.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	RÉALISATIONS
<p>Stratégie d'investissement</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Diversifier et élargir notre bassin d'entreprises candidates. ✓ Approuver un montant de 135 à 150 millions de dollars pour les nouveaux investissements. ✓ Effectuer des décaissements de 162 millions de dollars pour les projets financés. ✓ Mettre en œuvre le Fonds d'amorçage en travaillant avec jusqu'à 50 accélérateurs et accroître le portefeuille à plus de 100 entreprises. ✓ Mettre en œuvre une approche simplifiée pour amener les entreprises au démarrage et les faire passer à l'étape suivante. ✓ Approfondir notre compréhension des besoins non comblés qui surviennent entre TDDC et les bailleurs de fonds complémentaires. ✓ Favoriser l'adoption des technologies propres au niveau national en répondant à au moins un appel de financement lancé par un adoptant et portant sur un défi environnemental clé pour lequel le Canada possède un savoir-faire. ✓ Permettre aux entreprises d'exporter vers des marchés prioritaires. 	<p>Approbation et décaissement (prévisions au 31 mars 2021)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Projets approuvés pour un montant 75 millions de dollars (23 entreprises + 34 entreprises en phase d'amorçage); projection de projets approuvés pour un montant de 135 à 140 millions de dollars d'ici la fin de l'exercice financier. ✓ Décaissement de 75 millions de dollars; projections de 141 millions de dollars d'ici la fin de l'année, soit moins que les 162 millions de dollars projetés initialement. La COVID-19 affecte la capacité des entreprises de progresser au rythme prévu précédemment. ✓ Évaluation d'environ 100 demandes de financement d'amorçage; approbations prévues d'environ 6 à 7 millions de dollars. Le portefeuille global devrait comporter environ 85 entreprises d'ici la fin de l'exercice financier. ✓ Deux premières entreprises ayant reçu un financement d'amorçage sont passées à un soutien financier plus important. Processus en place. ✓ Approbation d'un projet pilote lié à l'accès à un marché d'exportation prioritaire. ✓ Début des travaux sur le projet pilote du Marché de l'innovation lié à l'adoption nationale (voir 1.4 sous Objectifs pour plus de détails). Analyses rétrospectives et des résultats de l'entreprise, grâce à une approche structurée. ✓ Étroite collaboration avec la BDC et EDC pendant la pandémie de COVID-19 afin d'évaluer nos portefeuilles de technologies propres et de déployer des stratégies pour fournir aux entreprises un soutien en temps opportun, le cas échéant.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	RÉALISATIONS
<p>Stratégie en matière de données et de propriété intellectuelle</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Moderniser l'infrastructure et les systèmes de GI/TI afin d'accroître nos capacités en tant qu'organisation axée sur les données. ✓ Développer l'exploration des données pour tirer parti des connaissances et soutenir la croissance des entreprises. ✓ Établir un partenariat avec le Collectif d'actifs en innovation soutenu par TDDC pour appuyer les stratégies et répondre aux besoins des entreprises de technologies propres en matière de propriété intellectuelle. ✓ Explorer la possibilité de mettre sur pied une bibliothèque de données sur les technologies propres, de concert avec ISED et d'autres chefs de file. ✓ Travailler avec Statistique Canada, ISED et d'autres organismes pour évaluer le potentiel du partage des données et de la collecte conjointe des données. ✓ Collaborer avec les entreprises pour concevoir, tester et mettre en œuvre des projets pilotes centrés sur les données dans des domaines clés. 	<p>Réalisations en matière de données et de propriété intellectuelle</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Progrès réalisés en matière de modernisation de la TI/GI permettant le télétravail efficace de TDDC pendant la pandémie; l'analyse et la mise en œuvre d'un système centralisé de gestion des clients et des données sont en cours et devraient se terminer l'année prochaine. ✓ Collecte et analyse en temps réel des données sur le rendement nous ayant permis de surveiller les répercussions de la pandémie sur les entreprises du portefeuille, et de prendre les mesures qui s'imposaient. ✓ Ateliers pair à pair sur la propriété intellectuelle organisés en collaboration avec le Collectif d'actifs en innovation. ✓ Exploration de projets pilotes sur les données avec quelques entreprises; possibilité de financement à examiner vers la fin de l'exercice financier.
<p>Stratégie en matière de partenariats</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en œuvre une nouvelle approche en matière de marketing numérique et de rayonnement afin d'accroître la notoriété de la marque TDDC. ✓ Lancer une stratégie de marketing numérique et organiser et participer à des ateliers ciblés avec des partenaires à travers le Canada. ✓ Tenir le 5^e Sommet annuel du leadership en technologies propres de TDDC. ✓ Développer l'approche régionale différenciée de TDDC en matière de partenariats, afin de répondre aux réalités régionales. ✓ Cibler 50 partenariats avec des accélérateurs pour soutenir le Fonds d'amorçage de TDDC. ✓ Entreprendre des recherches dans des domaines clés afin d'améliorer la compréhension de TDDC à l'égard des nouvelles tendances dans le marché concurrentiel des entreprises de technologies propres. 	<p>Réalisations en matière de partenariats</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Déploiement des initiatives de marketing numérique et de rayonnement, axées sur la notoriété et la génération de prospects. ✓ Collaboration à une série d'événements virtuels avec des partenaires externes. ✓ Participation de plus de 500 personnes provenant de 160 entreprises à la série de sommets virtuels sur invitation de TDDC. ✓ Élaboration d'un cadre pilote de trois ans pour soutenir trois ou quatre initiatives de renforcement des capacités dans les régions du Canada qui en sont aux premiers stades de développement. Approbation du financement et du soutien d'une première initiative. ✓ Identification de plus de 50 accélérateurs pour désigner les entreprises candidates au Fonds d'amorçage. Élaboration d'un cadre d'évaluation des accélérateurs pour mesurer les résultats. ✓ En s'appuyant sur l'étude de marché menée par TDDC en 2019, réalisation d'études additionnelles sur la confiance et la réputation afin de mieux cibler les parties prenantes de l'écosystème et accroître le rayonnement dans le marché.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	RÉALISATIONS
<p>Stratégie en matière de talents et de diversité</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie en matière d'équité, de diversité et d'inclusion de TDDC. ✓ Étudier la possibilité d'un partenariat visant à concevoir le premier incubateur canadien dédié au soutien, à l'éducation et à l'autonomisation de l'entrepreneuriat autochtone local et au développement des compétences. ✓ Veiller à ce que TDDC conserve les compétences, les capacités et l'expertise dont elle a besoin pour opérer sa transition et mener à bien ses initiatives stratégiques. 	<p>Réalisations en matière de talents et de diversité</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identification et approbation d'une initiative visant à concevoir le premier accélérateur dirigé par des autochtones et dédié à la croissance des entrepreneurs autochtones. ✓ Planification de la mise en œuvre de la formation pour les employés de TDDC en matière d'équité, de diversité et d'inclusion. ✓ Mise en œuvre d'une formation sur les préjugés à l'intention des spécialistes évaluateurs.

Annexe A

RESPONSABILITÉ DEVANT LE PARLEMENT

TDDC est responsable devant le Parlement par l'intermédiaire de l'honorable François-Philippe Champagne, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie.

Le Plan directeur 2020-2021 de TDDC a été soumis au ministre Champagne le 31 janvier 2021. Un sommaire sera publié à www.sdtdc.ca d'ici le 30 avril 2021.

RESPONSABILITÉ DEVANT LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE TDDC

Le conseil d'administration de TDDC est responsable de la vision stratégique de la Fondation et assure une surveillance fiduciaire par le biais de quatre sous-comités : Vérification, Gouvernance et candidatures, Ressources humaines et Examen de projets. Le conseil d'administration dans son ensemble détient une expérience et une expertise dans plusieurs secteurs, et représente la diversité des sexes, des langues, des ethnies et des régions.

La liste actuelle des directeurs se trouve à www.sdtdc.ca.

RÉSULTATS OBTENUS ET OBJECTIFS

Chaque année, TDDC est tenue de soumettre les trois rapports suivants au ministre de l'Innovation, de la Science et de l'Industrie :

- **Plan directeur**
- **Stratégie de mesure du rendement et objectifs**
- **Rapport annuel**

En tant que l'un des principaux bailleurs de fonds du gouvernement du Canada pour le changement climatique, TDDC offre également son soutien à l'égard des nombreuses exigences gouvernementales en matière de production de rapports annuels, y compris les enquêtes de l'International Energy Agency et de Mission Innovation; les demandes du Conseil du Trésor; et les rapports d'étape du Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques.

Annexe B

RISQUES ET ATTÉNUATION DES RISQUES

Cette section porte sur les principaux risques auxquels TDDC fait face et sur les stratégies mises en place afin d'atténuer ces risques à un niveau acceptable. Plusieurs des stratégies présentées dans ce plan directeur permettront également d'atténuer ces risques.

Cette année, TDDC a engagé KPMG pour l'aider à mettre à jour son profil de risques organisationnel, avec la contribution des membres de la haute direction et du conseil d'administration. Outre ces risques, TDDC sait que les facteurs externes de marché influent sur la réussite des entreprises qu'elle finance.

Afin d'aider les entreprises à développer des technologies prêtes pour la commercialisation, TDDC veille à ce que son modèle de mise en œuvre des programmes ait un impact et offre le soutien dont les entreprises ont besoin pour réussir la commercialisation de leur technologie.

RISQUES LIÉS À LA STRATÉGIE

Connectivité de l'écosystème : Risque que les entreprises du portefeuille de TDDC soient incapables d'accéder au soutien de l'écosystème permettant de renforcer leur capacité à accéder aux clients et aux investissements en vue d'un passage à l'échelle supérieure, ce qui aurait pour conséquence que les principaux avantages environnementaux et économiques à moyen et à long terme ne seraient pas réalisés ou conservés au Canada (p. ex., avantages en matière de durabilité, conservation de la PI, compétences essentielles, emplois, revenus).

MESURES D'ATTÉNUATION :

- Stratégie de partenariat et de rayonnement afin de trouver des partenaires clés dans chaque région.
- Réseau de partenaires de référence au sein du gouvernement fédéral pouvant offrir du soutien.
- Cartographie continue des parties prenantes permettant de cibler les initiatives de rayonnement.
- Mise en place d'un réseau d'environ 50 accélérateurs pour mieux comprendre les nouveaux domaines d'innovation.

Réponse rapide aux besoins des entreprises : Risque que TDDC ne soit pas suffisamment agile ou apte à agir assez rapidement afin de soutenir la création d'entreprises sur le marché émergent des technologies propres.

MESURES D'ATTÉNUATION :

- Analyses rétrospectives et suivis auprès des PDG pour identifier et mettre en œuvre les mesures afin d'être plus proactive.
- Association avec des partenaires pour le financement complémentaire.
- Diversification des compétences des employés et accès à un solide réseau de consultants afin d'accélérer le temps de réaction et la mise en œuvre de nouvelles initiatives.

RISQUES LIÉS AUX RESSOURCES HUMAINES

Productivité et bien-être : Risque que les nouvelles façons de travailler (télétravail/travail à domicile/conséquences de la pandémie) aient des effets néfastes sur la santé, le bien-être, la motivation, la capacité d'innover et le niveau d'énergie des employés, ce qui aurait des répercussions sur les opérations et la productivité.

MESURES D'ATTÉNUATION :

- Leadership continu, communications, suivis ponctuels et modalités de travail flexibles offerts aux employés.
- Mise en place d'une équipe d'intervention liée à la COVID-19 pour assurer une surveillance étroite ainsi qu'une réponse appropriée et en temps opportun.
- Infrastructure technologique modernisée permettant aux employés de collaborer et de travailler à distance de manière sûre et efficace.
- Programme d'aide aux employés (PAE), ateliers sur le bien-être et présentation de diverses ressources en matière de santé mentale.

RISQUES LIÉS AU RENDEMENT

Bassin d'entreprises candidates : Risque que le bassin d'entreprises candidates de TDDC soit limité (par exemple, les entreprises ne connaissent pas TDDC, TDDC est incapable de trouver des entreprises, les défis liés à la COVID-19), ce qui empêcherait TDDC de financer les entreprises ayant le plus grand potentiel.

MESURES D'ATTÉNUATION :

- Approche fondée sur les risques et simplification des processus internes afin de réduire le fardeau administratif. Initiatives de rayonnement et de communication ciblant les entreprises candidates potentielles.
- Processus d'inscription continue avec des échéances adaptées à l'état de préparation des entreprises candidates en ce qui concerne le financement.
- Élaboration d'une stratégie de partenariat qui tient compte des particularités régionales et de la maturité de l'écosystème et qui définit les publics cibles.
- Création de partenariats avec des organismes fédéraux et provinciaux, permettant à d'autres programmes d'aiguiller les entreprises vers TDDC.
- Mise en place d'une stratégie d'équité, de diversité et d'inclusion comprenant un programme de formation et d'engagement des employés, des conseils sur les pratiques exemplaires en matière de collecte de données, et des initiatives de rayonnement pour trouver divers candidats.
- Possibilité pour les entreprises de présenter en même temps une demande de financement auprès de TDDC et d'autres organismes provinciaux du secteur des technologies propres, ce qui évite de multiplier les démarches et simplifie les processus de diligence raisonnable et la préparation de rapports de projet.
- Création d'un pipeline continu par le biais du Fonds d'amorçage, offrant ainsi aux entreprises prometteuses un accès à des soutiens plus importants.

Changements externes : Risque que des changements externes dans l'environnement commercial influent sur les coûts ou sur les échéances des projets, empêchant l'obtention des retombées environnementales ou économiques escomptées.

MESURES D'ATTÉNUATION :

- Surveillance du portefeuille et des projets afin de repérer le moment où les difficultés apparaissent.
- Analyse continue de l'environnement externe et surveillance des indicateurs clés afin de percevoir les changements dans l'environnement commercial, garantissant le repérage précoce des répercussions possibles sur le portefeuille.
- Établissement des prévisions financières en tenant compte des renseignements les plus récents sur chaque projet (coûts et échéances).
- Prise en compte des risques et de l'exposition à ceux-ci dans le processus de diligence raisonnable à l'étape de l'approbation.

Impact de la COVID-19 sur les entreprises : Risque que les programmes de TDDC ne soutiennent pas les entreprises de manière efficace dans leur cheminement vers la commercialisation, alors qu'elles font face aux défis liés à la pandémie de COVID-19 et à ses répercussions.

MESURES D'ATTÉNUATION :

- **Surveillance** du portefeuille et des projets **afin de repérer le moment où les difficultés apparaissent.**
- **Mise en place de mesures d'aide** en fonction des besoins.

Annexe C

CADRE DE LA STRATÉGIE DE MESURE DU RENDEMENT

Vous trouverez des renseignements détaillés sur ces indicateurs en consultant le rapport annuel de TDDC et la liste des projets qu'elle finance à l'adresse www.sdtc.ca.

N°	TYPE D'INDICATEUR	EXTRANTS ET RÉSULTATS	INDICATEURS DE RENDEMENT	CIBLES DE RENDEMENT POUR 2020-2021
1	Activités/ Extrants	Demandes approuvées par le conseil d'administration	Financement accordé aux projets approuvés	De 135 à 150 M\$ pour les projets approuvés
2	Activités/ Extrants	Demandes approuvées par le conseil d'administration	Nombre de jours entre la présentation initiale de la demande et l'approbation par le conseil d'administration	Maintenir la moyenne de traitement des demandes sous la barre des 200 jours
3	Activités/ Extrants	Accords de contribution signés	Nombre de jours entre l'approbation par le conseil d'administration et la signature de l'accord	Réduire de 5 % le délai de signature d'un contrat d'année en année
4	Activités/ Extrants	Paiement des demandes de remboursement	Durée de traitement d'une demande de remboursement	Traiter, en 45 jours civils, 80 % des demandes de remboursement d'un projet dont le contrat a été signé
5	Activités/ Extrants	Questionnaire à la suite de l'achèvement du projet	% de bénéficiaires ayant rempli le questionnaire à la suite de l'achèvement du projet	Continuer d'améliorer de 5 % par an le pourcentage de répondants au questionnaire
6	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Bénéficiaires ayant signé un contrat avec le Fonds de technologies du DD	Financement versé aux bénéficiaires ayant signé un contrat	162 M\$ versés aux bénéficiaires
7	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui progressent vers l'étape de la démonstration réussie	Pourcentage de projets actifs qui progressent vers l'étape de la démonstration réussie	Maintenir un taux moyen minimum de 90 %
8	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Les bénéficiaires forment des partenariats de collaboration au sein de la chaîne d'innovation	Somme totale recueillie auprès de tous les partenaires et collaborateurs par rapport au montant accordé par le Fonds de technologies du DD	Maintenir une somme de 2 \$ de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC
9	Résultats immédiats (de 0 à 3 ans)	Les bénéficiaires forment des partenariats de collaboration au sein de la chaîne d'innovation	Somme recueillie auprès des partenaires et des collaborateurs du secteur privé	Maintenir une somme de 1,50 \$ de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC
10	Résultats à moyen terme (de 4 à 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui ont franchi l'étape de la démonstration	Pourcentage de projets approuvés qui ont été achevés ces cinq dernières années	Maintenir un taux moyen minimum de 75 %

N°	TYPE D'INDICATEUR	EXTRANTS ET RÉSULTATS	INDICATEURS DE RENDEMENT	CIBLES DE RENDEMENT POUR 2020-2021
11	Résultats à moyen terme (de 4 à 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui font des progrès substantiels vers la commercialisation	Nombre et pourcentage de projets ayant progressé de 2 NMT (niveau de maturité technologique) au moment de leur achèvement	Maintenir un taux moyen de 75 % de projets qui progressent de 2 NMT au cours de leur durée de vie
12	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui sont commercialisées et distribuées dans les secteurs du marché visés au Canada et à l'étranger	Nombre et pourcentage de technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD qui ont été commercialisées (revenus tirés de la technologie)	Maintenir un taux moyen minimum de 20 % de projets commercialisés (revenus tirés de la technologie développée dans le cadre du projet)
13	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Technologies bénéficiant du Fonds de technologies du DD qui sont commercialisées et distribuées dans les secteurs du marché visés au Canada et à l'étranger	Montant du financement complémentaire obtenu par les technologies financées par le Fonds de technologies du DD après l'achèvement du projet	Maintenir une moyenne de 2 \$ minimum de financement complémentaire pour chaque 1 \$ de financement de TDDC pendant la durée de vie du Fonds de technologies du DD
14	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques positives générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Revenus (annuels) générés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Maintenir une croissance de revenus annuels de 5 % jusqu'en 2025
15	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Environmental and economic benefits are realized from the adoption of SD Tech Fund supported technologies	Nombre d'emplois créés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Continuer d'augmenter le nombre d'emplois créés par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD
16	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques positives générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Réduction différentielle annuelle des émissions de gaz à effet de serre attribuable aux technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Réduction de 1 mégatonne par année jusqu'en 2025
17	Résultats à long terme (plus de 7 ans)	Retombées environnementales et économiques positives générées par l'adoption des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD	Autres retombées environnementales des technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD, notamment les avantages exprimés en valeur monétaire d'une amélioration de la pureté de l'air, de la propreté de l'eau et des sols, et de l'efficacité énergétique	Continuer d'accroître les avantages exprimés en valeur monétaire générés chaque année par les technologies ayant bénéficié du Fonds de technologies du DD



**TECHNOLOGIES DU DEVELOPPEMENT
DURABLE CANADA**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT
TECHNOLOGY CANADA**