

Ce fichier n'est pas entièrement conforme à toutes les directives applicables pour les documents numériques accessibles.  
Pour l'expérience la plus accessible, [veuillez remplir le formulaire de contact](#).

# SOMMAIRE DU PLAN D'AFFAIRE 2017/2018



TECHNOLOGIES DU DÉVELOPPEMENT  
DURABLE CANADA

 CULTIVER  RENFORCER  LANCER  DÉVELOPPER



## Sommaire du Plan D'affaire

# 1 À PROPOS DE TDDC

Technologies du développement durable Canada (TTDC) est une fondation à but non lucratif créée et financée principalement par le gouvernement du Canada. TDDC rend compte au Parlement de l'utilisation des fonds qu'il reçoit par l'intermédiaire d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE). TDDC, qui est de plus autonome, est dirigé un conseil d'administration composé de professionnels canadiens reconnus du monde des affaires et du développement durable.

TDDC a pour mission de « servir de catalyseur et de facilitateur à l'écosystème des technologies propres au Canada ». Nous aidons nos entrepreneurs à transformer d'excellentes idées en excellentes possibilités et à promouvoir les technologies propres canadiennes sur la scène nationale et mondiale.

### Fonds des Technologies du DD

Le plus grand fonds de TDDC est le **Fonds des technologies du DD**, qui est doté de 965 millions de dollars et qui investit dans le développement et la démonstration précommerciale d'innovations en matière de technologies propres. Le Fonds des technologies investira du DD affecte, et continuera d'affecter, 796 millions de dollars à des projets visant surtout à atténuer les changements climatiques et à améliorer la qualité de l'air. Quelques 150 millions de dollars supplémentaires vont, et iront, à des projets cherchant principalement à améliorer la propreté de l'eau et la salubrité des sols. Dans le cadre d'ententes de financement successives, le Fonds des technologies du DD a ciblé, en matière de technologies du développement durable, des objectifs précis complémentaires des principaux objectifs environnementaux. Plus particulièrement, au moins 50 millions de dollars seront affectés à des projets qui développent et démontrent des technologies des combustibles fossiles propres et 50 millions iront à des projets liés à l'économie de l'hydrogène. TDDC consacre aussi au moins 229 millions à des projets portant sur des secteurs technologiques prioritaires.

### Fonds de Biocarburants ProGen

Le **Fonds de biocarburants ProGen** de TDDC, qui est doté de 225 millions de dollars, facilite la création d'installations de démonstration à grande échelle, premières du genre, qui produiront les carburants renouvelables et les coproduits de la prochaine génération.

### Affectation des Fonds

TOTAL DES AFFECTATIONS DU FONDS DES TECHNOLOGIES DU DD ET DU FONDS DE BIOCARBURANTS PROGEN (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
AF 2014-2015 :	91 millions de dollars à quatre projets du Fonds de biocarburants ProGen
	71,7 millions de dollars à 20 projets du Fonds des technologies du DD
AF 2015-2016 :	112,6 millions de dollars à 31 projets du Fonds des technologies du DD

De 2001 à septembre 2016, TDDC avait financé 330 projets pour une valeur cumulative de 950 millions de dollars. D'après les résultats de septembre 2016 à mi-exercice, TDDC a atteint tous les objectifs en matière d'investissement et alloué 117 millions de dollars aux combustibles fossiles propres, 59 millions à l'économie de l'hydrogène, 67 millions pour celui de la pureté de l'air et 167 millions pour celui de la propreté de l'eau et de la salubrité des sols.

Depuis sa création, le Fonds de biocarburants ProGen a reçu au total 16 demandes de financement. Sur ce total, six projets ont reçu un soutien financier de TDDC. Aux termes de l'entente de financement avec le gouvernement, le Fonds de biocarburants ProGen doit avoir versé tous les fonds à des projets d'ici la fin de mars 2017. Pour cette raison, Le Fonds n'acceptera donc plus de nouvelles demandes.



## 2 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DE TDDC

Notre orientation stratégique pour 2017-2018 vise à améliorer notre compétitivité nationale sur le marché mondial des technologies propres en aidant nos entrepreneurs dans leurs efforts de mise à l'échelle.

### Premier Objectif Général : Se Concentrer sur son Activité Principale et son Rôle Clé Pour L'avenir

TDDC cherche toujours à faciliter les démarches des entreprises qui sollicitent son appui. Il compte :

- Simplifier encore nos processus de demande de financement;
- Réduire le délai entre le premier contact et la décision de financement et, pour les demandes retenues, faire en sorte que le premier paiement réponde mieux aux attentes du marché.

À TDDC, nous nous efforçons d'apporter aux entrepreneurs un appui plus utile et plus pointu, en nous concentrant de plus en plus l'accent sur ce que nous pouvons faire pour promouvoir la technologie et l'entreprise. En pratique, cela suppose :

- Mieux comprendre les résultats, les succès et les échecs de l'entreprise et les obstacles au succès auxquels elle se heurte;
- Définir et appliquer de nouvelles stratégies pour éliminer les obstacles à l'adoption des technologies au Canada et au financement commercial initial.

### Deuxième Objectif Général : Appuyer la Mise en Œuvre de Cadre Pancanadien sur la Croissance de Technologies Propres et le Changement Climatique

TDDC joue un rôle de premier plan dans la coopération fédérale-provinciale dans le soutien des entrepreneurs de projets de technologies propres. En tant que tel, nous :

- Avons établi un certain nombre de partenariats provinciaux, et nous sommes activement à la poursuite d'autres, y compris des engagements de coopération déjà existantes dans l'Alberta et l'Ontario;
- Explorons de nouvelles occasions en Colombie-Britannique, au Québec et le Canada atlantique avec l'intention de lancer plusieurs initiatives communes dans le proche avenir;
- Avons amélioré le partage des données et des capacités de nos plates-formes électroniques, permettant de simplifier les processus de demande de financement.

TDDC contribuera aussi au développement de normes et de règlements. Nous allons travailler avec le Conseil canadien des normes et les partenaires provinciaux pour appuyer l'élaboration de mesures efficaces, axées sur les codes, normes et règlements qui appuient et encouragent l'essai et l'adoption de nouvelles technologies.

Enfin, nous allons permettre aux exportations de technologie propre en travaillant avec les Affaires mondial Canada, la Corporation commerciale canadienne, et les partenaires provinciaux pour soutenir les stratégies d'exportation de nos entreprises à un potentiel élevé.

### Troisième Objectif Général : Employer une Approche Pangouvernementale à L'appui de L'innovation de Technologies Propres

TDDC est fier de soutenir ses partenaires fédéraux en mettant à profit ses compétences en matière de technologies propres pour les aider à réaliser leurs objectifs et leurs mandats respectifs. TDDC est bien placé pour :

- Tenir un rôle de consultant et de conseiller de confiance auprès de partenaires fédéraux qui ont dans leur mandat et dans les objectifs d'exécution de leurs programmes un volet sur les technologies propres;
- Rechercher des occasions de tirer parti de nos compétences en matière de technologies propres et de mettre en commun des ressources avec des partenaires clés, le cas échéant.

Dans le cadre de notre approche pan-gouvernementale, nous allons aussi soutenir les efforts d'approvisionnement stratégique. Grâce à l'approvisionnement stratégique, nous allons soutenir l'effort du gouvernement pour répondre à 30 % de réduction des émissions de gaz à travers toutes les activités du gouvernement fédéral.

### Quatrième Objectif Général: Accent sur les Questions D'avantage Canadien pour le Passage à L'échelle des Entreprises

Il s'agit d'élaborer des stratégies ciblées pour les sociétés à portefeuille avec d'importantes du potentiel de mise à l'échelle. Un aspect clé de cette est de fournir l'appui nécessaire pour les entreprises engagées, ou qui envisage, à l'échelle des activités. Nous travaillons dur pour apporter plus de valeur et sophistiqué en faveur de nos entrepreneurs, de plus en plus l'accent sur comment nous pouvons développer les technologies propres et l'entreprise. En pratique, cela implique :

- L'élaboration de stratégies ciblées pour les sociétés à portefeuille, reconnaissant que les besoins des start-ups et l'échelle-ups sont différents;
- Être un avocat et champion de nos entreprises à fort potentiel et en leur fournissant l'appui sur la navigation dans le Service d'une croissance accélérée et d'autres indicateurs clés des initiatives à grande échelle.

La deuxième partie de cet objectif implique la distillation soignée de son rôle dans la stratégie de capitalisation. Nous allons :

- Élaborer du travail déjà accompli du Conseil de TDDC sur les financements de la commercialisation par l'élaboration d'études de cas et de travailler avec des partenaires clés pour comprendre les lacunes existantes;
- Continuer de collaborer avec Exportation et Développement Canada (EDC) et la Banque de Développement du Canada (BDC) dans nos efforts.



## Sommaire du Plan D'affaire

### 3 MESURE DU RENDEMENT ET COMPTE RENDU

En 2016, la commissaire à l'environnement et au développement durable a entrepris un examen des programmes du gouvernement relatifs aux énergies propres, y compris le Fonds des technologies du DD de TDDC. Cet examen transorganisationnel était une occasion d'examiner également ses politiques, procédures et résultats sur dix ans. Le rapport sera publié au printemps 2017.

La propre performance de TDDC se mesure aux conséquences environnementales, économiques et sociales des investissements de la Fondation dans les technologies propres canadiennes.

#### AVANTAGES ÉCONOMIQUES, ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

##### Avantages économiques

Dans l'année financière 2016-2017, sept nouvelles technologies financées par TDDC ont été commercialisées, TDDC appuyant au total l'entrée sur le marché de 70 nouvelles technologies propres. Les compagnies supportées par TDDC sont des entreprises globales avec 80 pourcent de leurs revenus provenant des exportations en 2016.

REVENUS TIRÉS DES TECHNOLOGIES SUR LE MARCHÉ :	
<b>AF 2014-2015 :</b>	Revenus de 1,08 milliard de dollars
<b>AF 2015-2016 :</b>	Revenus de 1,42 milliard de dollars
<b>AF 2016-2017 :</b>	Revenus de 1,78 milliard de dollars

##### Avantages environnementaux

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
<b>AF 2014-2015 :</b>	Réduction des émissions de GES de 4,57 Mt CO <sub>2</sub> e
<b>AF 2015-2016 :</b>	Réduction des émissions de GES de 6,51 Mt CO <sub>2</sub> e
<b>AF 2016-2017 :</b>	Réduction des émissions de GES de 8,39 Mt CO <sub>2</sub> e

AUTRES AVANTAGES ENVIRONNEMENTAUX (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
<b>AF 2014-2015 :</b>	Avantage monétisé de la pureté de l'air : 10 millions de dollars
	Avantage monétisé de la propreté de l'eau : 24,4 millions de dollars
	Avantage monétisé de la salubrité des sols : 54,2 millions de dollars
<b>AF 2015-2016 :</b>	Avantage monétisé de la pureté de l'air : 13,2 millions de dollars
	Avantage monétisé de la propreté de l'eau : 29,6 millions de dollars
	Avantage monétisé de la salubrité des sols : 72,3 millions de dollars
<b>AF 2016-2017 :</b>	Avantage monétisé de la pureté de l'air : 13,9 millions de dollars
	Avantage monétisé de la propreté de l'eau : 30,9 millions de dollars
	Avantage monétisé de la salubrité des sols : 72,7 millions de dollars

La plupart des technologies bénéficiant de l'appui de TDDC contribuent à plus d'un avantage environnemental, 87 % à au moins deux et beaucoup d'autres, à trois.

##### Avantages sociaux

CRÉATION D'EMPLOIS (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
<b>AF 2014-2015 :</b>	8 213 emplois créés (soit 4 614 emplois directs et 3 599 emplois indirects)
<b>AF 2015-2016 :</b>	9 308 emplois créés (soit 5 229 emplois directs et 4 079 emplois indirects)
<b>AF 2016-2017 :</b>	9 464 emplois créés (soit 5 317 emplois directs et 4 147 emplois indirects)



## 4 LES QUATRE GRANDS AXES DE LA PHILOSOPHIE DE TDDC



### CULTIVER

Nous prenons en ligne de mire des idées et des entreprises présentant un potentiel et nous travaillons avec les partenaires intéressés et voulus (c.-à-d. universités, incubateurs, etc.) afin d'améliorer la préparation des projets des entreprises qui sollicitent un financement de TDDC.



### RENFORCER

Nous cherchons à mieux connaître les besoins des entreprises de notre portefeuille quand elles passent de l'invention à l'innovation, et nous leur apportons un soutien, le cas échéant et dans la mesure du possible. Cette approche permet de mieux comprendre les micro- et les macro-réalités de cette cohorte, ce qui aidera à améliorer les services et l'appui nécessaire pour la commercialisation.



### LANCER

Nous appuyons les entreprises bénéficiant d'un financement de TDDC dans la construction de leur première usine commerciale ou l'exécution de leur première commande importante de produits. Une démonstration précommerciale réussie ne suffit pas pour qu'une entreprise engrange de vraies ventes et dégage des bénéfices, en particulier dans les projets à forte intensité de capital.



### DÉVELOPPER

Une fois que les entreprises du portefeuille de TDDC deviennent viables d'un point de vue commercial, sur le marché intérieur et international, nous utilisons nos compétences pour les aider dans leur parcours. Cela comprend réunir des données sur les succès et les obstacles et encourager les entreprises à poursuivre dans la voie de la réussite et de la croissance.



### CULTIVER

#### 1) Attirer des demandes de qualité

TDDC accorde la priorité à la collaboration avec le milieu des entrepreneurs en technologies propres afin de mieux faire connaître les soutiens qu'il peut apporter. Une relation directe avec les candidats permet également à TDDC de recueillir des commentaires sur le processus et de créer ainsi une boucle de rétroaction très utile. Les relations avec des demandeurs potentiels à un stade préliminaire permettent à TDDC d'aider les entrepreneurs à comprendre son processus de demande. Résultat, nous voyons déjà des dossiers mieux structurés et plus détaillés, ce qui améliore leur viabilité et la probabilité d'un financement.

NOMBRE DE DEMANDES REÇUES PAR LE FONDS DES TECHNOLOGIES DU DD (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
AF 2014-2015 :	187
AF 2015-2016 :	259
AF 2016-2017 :	273 (dont 124 reçues directement par TDDC, 109 résultant de l'appel conjoint avec ERA Alberta et 38 de l'appel conjoint avec Alberta Innovates)

NOMBRE DE PROJETS DANS LESQUELS TDDC A INVESTI ET MONTANT TOTAL DES AFFECTATIONS (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :	
AF 2014-2015 :	91 millions de dollars pour trois projets du Fonds de biocarburants ProGen
	71,7 millions de dollars pour 20 projets du Fonds des technologies du DD
AF 2015-2016 :	112,6 millions de dollars pour 31 projets du Fonds des technologies du DD

#### 2) Optimisation et amélioration du processus

Durant l'été 2016, TDDC est passé à un processus de soumission continue de demandes, ce qui simplifie le processus de demande et de proposition de projet, réduit les délais de passation de contrat et aide les entrepreneurs à surmonter les obstacles sur le plan du financement, des partenariats et des politiques.

Ce nouveau processus a réduit les délais moyens d'approbation du projet de 30 pour cent et a considérablement réduit les efforts investi par les demandeurs qui ne se qualifient pas pour TDDC.

*a continué >>*



## Sommaire du Plan D'affaire

## 4 LES QUATRE GRANDS AXES DE LA PHILOSOPHIE DE TDDC

*a continué*

### CULTIVER *a continué*

#### 3) Partenariats provinciaux

En 2016, TDDC s'est associé à des partenaires provinciaux d'optique commune afin de simplifier le financement d'initiatives environnementales ciblées. Nous avons mis à l'essai un processus de dépôt des demandes, de diligence raisonnable et de passation de contrat « à guichet unique » afin de réduire considérablement le fardeau administratif des candidats au financement de TDDC qui sollicitent également un financement provincial. Ces efforts conjugués ont permis de créer le premier « service administratif » commun fédéral-provincial comprenant une plateforme informatique commune et des processus partagés. À la conclusion du projet, les programmes pilotes avec les deux organismes de l'Alberta ont

annoncé 31,4 millions de dollars d'investissement commun dans chaque partenariat.

TDDC fournit un service administratif fédéral-provincial pour les demandes (p. ex. un portail de gestion des TI et des relations avec les clients, la collecte de données, etc.). Cette approche sera élargie et offerte à toutes les provinces, et adaptée à leurs priorités et besoins respectifs. Ce sera une source utile de données et d'analyse. TDDC serait disposé à fournir ce service à d'autres ministères, organismes et sociétés d'État fédéraux.

### RENFORCER

Le financement apporté par TDDC à une étape précoce aide les entrepreneurs et les innovateurs à faire avancer leurs projets et à attirer d'autres fonds. TDDC intervient principalement aux étapes initiales du processus d'innovation. Notre objectif primordial étant de promouvoir les technologies propres canadiennes, nous assumons plus de risques que les investisseurs de capital-risque en général afin d'encourager des investissements supplémentaires.

TDDC comble le déficit de financement entre la recherche et l'entrée sur le marché en aidant les innovateurs en matière de technologies propres à démontrer en conditions réelles le fonctionnement de leurs technologies. À TDDC, nous croyons que pour attirer des capitaux supplémentaires, une entreprise doit démontrer clairement l'intérêt commercial et la viabilité de sa technologie, ce que nous l'aidons à faire.

#### 1) Soutenir les entreprises du portefeuille

TDDC travaille de concert avec ses entrepreneurs pour garantir que les technologies démontrées seront utiles aux futurs clients et pertinentes pour les investisseurs.

Tous les objectifs des fonds sont atteints, tout en maintenant un budget de fonctionnement conforme aux lignes directrices du Conseil d'administration et de l'entente de financement. Succès dans toutes les priorités de financement.

#### 2) Former des partenariats de consortium de projets

Pendant la phase de « renforcement », TDDC relie également les entreprises à d'autres partenaires de consortium tels que des partenaires de chaîne d'approvisionnement, des clients potentiels, des utilisateurs de la technologie, l'industrie, des partenaires de recherche ou d'autres sources de financement.

#### FINANCEMENTS SUPPLÉMENTAIRES (PAR ANNÉE FINANCIÈRE) :

<b>AF 2016-2017 :</b>	147 millions de dollars levés pour des projets du Fonds de biocarburants ProGen à la fin du deuxième trimestre
	2,4 milliards de dollars levés pour des projets du Fonds des technologies du DD à la fin du deuxième trimestre

Les financements supplémentaires représentent, pour l'ensemble du portefeuille de projets de TDDC, les deux tiers des coûts admissibles des projets, ce qui signifie que TDDC lève 2 \$ par dollar de financement.

#### 3) Examen du processus

Fort des enseignements tirés des initiatives de partenariat provinciales et des appels conjoints avec des organismes de l'Alberta, nous continuerons de nous efforcer de simplifier les contrats (travail initial terminé). Un système de passation de contrat efficace est un élément essentiel de notre stratégie de renforcement, car il permet de verser plus rapidement des fonds à nos entreprises. Nous cherchons à simplifier nos contrats afin qu'ils soient plus faciles à comprendre, et à respecter, pour toutes les parties. De plus, nous cherchons à améliorer nos processus de gestion des contrats.

VERSEMENTS	
<b>AF 2016-2017 :</b>	Réels pour les trimestres 1 à 3 : 16 millions de dollars à 3 projets du Fonds de biocarburants ProGen
	Projections de fin d'exercice : 31 millions de dollars à 3 projets du Fonds de biocarburants ProGen
	Réels pour les trimestres 1 à 3 : 52 millions de dollars à 75 projets du Fonds des technologies du DD
	Projections de fin d'exercice : 68 millions de dollars à 78 projets du Fonds des technologies du DD



## 4 LES QUATRE GRANDS AXES DE LA PHILOSOPHIE DE TDDC

*a continué*

### LANCER

Bon nombre des projets du portefeuille de TDDC sont en train de devenir des entreprises concurrentielles. Plus de 70 entreprises sont prêtes à entrer sur le marché, que ce soit au stade de la commercialisation ou complètement sur le marché; 115 autres projets en sont encore au stade de projets et progressent toujours vers la commercialisation.

#### 1) Soutenir l'étape suivante

Pendant la phase de projet, TDDC aide les demandeurs à renforcer leurs propositions de valeur en trouvant des partenaires de consortium supplémentaires, en particulier des utilisateurs finaux. 1300 partenaires de consortium appuient les projets du portefeuille de TDDC.

#### 2) Trouver des capitaux et des marchés

TDDC travaille en collaboration avec les entreprises de son portefeuille pour faciliter des investissements privés supplémentaires au-delà de l'étape de projet. TDDC aide ses entreprises à exporter vers plus de marchés et à attirer une plus grande part de l'investissement direct étranger (IDE).

En septembre 2016, 52 des 330 entreprises du portefeuille de TDDC – dans lesquelles il a investi 950 millions de dollars – avaient levé plus de 2,1 milliards de dollars en financement de suivi dans le secteur privé. En tout, 55 % de cette somme venait de l'extérieur du Canada, 75 % du financement étranger venant des États-Unis.

#### 3) Mettre l'accent sur la mise à l'échelle

TDDC met l'accent sur des initiatives de mise à l'échelle et veille à souligner son mandat en matière d'innovation. Par notre Fonds de biocarburants ProGen, nous aidons des entreprises à construire des installations de démonstration dont elles ont besoin pour mettre à l'échelle leurs technologies. A ce jour, trois entreprises soutenues dans leur mise à l'échelle par un financement du Fonds de biocarburants ProGen.

### DÉVELOPPER

Une fois que les entreprises du portefeuille de TDDC deviennent viables d'un point de vue commercial, sur le marché intérieur et international, nous utilisons nos compétences pour les aider dans leur parcours. Cela comprend réunir des données sur les succès et les obstacles et encourager les entreprises à poursuivre dans la voie de la réussite et de la croissance.

#### 1) Création de groupes de travail

En 2016, nous avons créé un groupe de travail sur le financement commercial initial de TDDC afin de comprendre pourquoi la majorité des entreprises « sorties » des programmes de financement de TDDC enregistrent encore moins de 5 millions de dollars de chiffre d'affaires annuel et peinent à survivre.

#### 2) Consultation des entreprises

Nous communiquons donc avec nos intervenants afin de mieux comprendre leurs défis, leurs obstacles et leurs succès. Dans la mesure du possible, nous étudions aussi des formules expérimentales et des solutions potentielles pour valider nos conclusions.



## Sommaire du Plan D'affaire

## 5 INITIATIVES STRATÉGIQUES : TDDC EN TANT QUE CATALYSEUR ET FACILITATEUR

### Sommet des Leaders Pour un Avantage Canadien dans les Technologies Propres

En avril 2016, TDDC a organisé un sommet des leaders pour un avantage canadien dans les technologies propres, sous le patronage et en présence de l'honorable Elizabeth Dowdeswell, lieutenant-gouverneure de l'Ontario et l'honorable Navdeep Singh Bains, ministre de l'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).

### Partenariats Efficaces

Au cours de l'année écoulée, un passage positif s'est fait de RNCan à ISDE et un soutien continu a été apporté à Mission Innovation. SDTC continue de promouvoir une relation de collaboration avec ISDE et soutient le gouvernement fédéral en ce qui concerne la durabilité et l'innovation.



#### RÉSULTATS (NOS PARTENARIATS) :

- Depuis 2012, Exportation et développement Canada (EDC) et TDDC collaborent officiellement afin de combler l'écart entre les technologies éprouvées et la viabilité financière et d'accélérer l'entrée des entreprises du portefeuille de TDDC sur certains des marchés des technologies propres les plus stratégiques du monde.
- TDDC travaille en collaboration avec des organisations provinciales stratégiquement positionnées pour accroître les possibilités qui s'offrent aux entrepreneurs en technologies propres.
- Dans les provinces de l'Atlantique, la collaboration comprend un appel relatif aux réseaux intelligents avec Innovacorp et le ministère de l'Énergie de la Nouvelle-Écosse.
- La collaboration avec Diversification de l'économie de l'Ouest Canada a permis d'obtenir 12,9 millions de dollars en financement de suivi pour les entreprises du portefeuille de TDDC.
- SDTC, EDC et la Banque de développement du Canada (BDC) ont créé un groupe de travail tripartite afin de combler l'écart entre les technologies éprouvées et la viabilité financière et d'accélérer l'entrée des entreprises du portefeuille de TDDC sur certains des marchés des technologies propres les plus stratégiques du monde.
- TDDC a collaboré avec le Canadian Innovators Council et permis à 13 dirigeants d'entreprises dont les technologies sont mises à l'échelle de participer à des événements de l'industrie ciblant leur secteur particulier.

### Leadership Éclairé

En 2016, les initiatives stratégiques de TDDC destinées à faire profiter des Canadiens intéressés de son leadership éclairé ont produit plusieurs résultats positifs.



#### RÉSULTATS (LEADERSHIP ÉCLAIRÉ À L'ŒUVRE) :

- La perspective unique de TDDC était un élément clé de l'étude RNCan-McKinsey sur les priorités canadiennes en ce qui concerne les technologies propres, ainsi que des ateliers nationaux ensuite donnés par RNCan.
- TDDC a participé au chantier de financement d'Écotech qui a abouti à la publication d'une étude sur l'évolution de la chaîne de financement des technologies propres au Québec de 2006 à 2014.
- TDDC et Cycle Capital ont produit ensemble une étude sur la propriété intellectuelle et les lacunes sur le plan du financement par capital-risque.
- Leah Lawrence, présidente-directrice générale de TDDC, a comparu devant le Comité sénatorial permanent de l'énergie, de l'environnement et des ressources naturelles du Parlement du Canada afin d'apporter un témoignage d'expert sur la façon dont nous pouvons, en tant que pays, passer à une économie à faibles émissions de carbone et sur les conséquences de cette transition pour le secteur énergétique canadien.





## 6 PLANS FINANCIERS

### RÉSUMÉ : FONDS DES TECHNOLOGIES DU DD ET FONDS DE BIOCARBURANTS PROGEN

#### Hypothèses financières

Les hypothèses suivantes ont été formulées pour établir le budget de fonctionnement et les plans de décaissement pour les années financières 2016-2017 et 2017-2018:

- Les fonds disponibles s'élèvent à 965 millions de dollars pour le Fonds des technologies du DD, ce qui comprend la sixième entente de financement de 915 millions de dollars signée en décembre 2016 et la septième entente de financement de 50 millions de dollars prévue au budget de 2016 et qui est en instance de signature.
- Les fonds disponibles s'élèvent à 225 millions de dollars, la période de décaissement se terminant le 31 mars 2017 et le fonds arrivant à expiration le 30 septembre 2027.
- L'année financière 2017-2018 sera une année pleinement opérationnelle, à condition que le Fonds des technologies du DD soit refinancé dans le budget de 2017, et le FBPG fonctionne conformément à l'entente de financement pour les biocarburants de la prochaine génération.
- Les contributions du gouvernement du Canada sont investies conformément aux termes de la Loi, de l'entente de financement courante et de la politique d'investissement de la Fondation.
- Aucune somme n'est due à la Couronne.



## 7 RISQUES ET ATTÉNUATION

Conformément à notre responsabilité à l'égard des lois sur le financement, nous avons défini nos risques en ce qui concerne nos deux principaux fonds, soit le Fonds des technologies du DD et le Fonds de biocarburants ProGen.

### FONDS DES TECHNOLOGIES DU DD

#### 1) Risque lié à l'incertitude économique et sur les marchés

**Enjeu :** Les entrepreneurs en technologies propres se heurtent à de nombreuses difficultés quand ils cherchent à obtenir un financement de précommercialisation. L'incertitude économique risque de poser des problèmes considérables pour les technologies financées par TDDC, d'où la difficulté à attirer des fonds importants du secteur privé nécessaires pour la commercialisation.

**Atténuation :** TDDC atténue le risque du marché courant en cultivant des relations durables avec les investisseurs, en particulier par ses initiatives destinées à attirer des capitaux et par l'accent stratégique qu'il met sur les grandes multinationales stratégiques qui adoptent les technologies.

#### 2) Respect de la réglementation et risque stratégique

**Enjeu :** L'incertitude quant aux moteurs des politiques relatives aux technologies propres peuvent avoir un impact sur les acteurs du marché qui prennent les décisions d'investissement nécessaires pour la diffusion de la technologie.

**Atténuation :** TDDC travaille avec les promoteurs des projets afin de cerner et de suivre les directives énoncées dans la réglementation et les politiques qui pourraient influencer sur le succès commercial de leurs technologies.

#### 3) Risque lié à l'intendance

**Enjeu :** TDDC fait évoluer et améliore continuellement la gestion et l'exécution du processus d'investissement du Fonds des technologies du DD, tout en veillant à la conformité avec la Loi, les ententes de financement, la Loi fédérale sur la responsabilité, toutes les autres lois et règlements indiqués, ainsi que les politiques et directives pertinentes du gouvernement fédéral. Il faut, pour garantir le respect des objectifs du Canada en matière de technologies propres, tout en maintenant la dynamique créée par le Fonds des technologies du DD, une gouvernance efficace des fonds et une contribution à la conception et à l'évaluation du programme d'innovation en ce qui concerne les technologies propres. Le succès de TDDC comprend une participation véritable et opportune à la structuration des initiatives pangouvernementales sur ces questions.

**Atténuation :** L'harmonisation de ces objectifs avec les mandats du gouvernement fédéral en matière d'innovation et de durabilité repose sur le rôle continu de TDDC en tant que source de compétences sur les technologies propres au Canada.

### FONDS DE BIOCARBURANTS PROGEN

#### 1) Risque lié aux délais de construction

**Enjeu :** En raison des délais nécessaires pour que les technologies soient prêtes et de l'accès limité au financement, l'industrie mondiale des biocarburants de la prochaine génération est lente à décoller. Il se peut que des projets financés ne soient pas terminés avant la date limite du 31 mars 2017 pour les versements au titre du FBPG et qu'en fait, ils ne soient pas terminés dans les temps impartis.

**Atténuation :** Des experts du FBPG procèdent à des examens détaillés des calendriers proposés pour la construction des usines pendant le processus de diligence raisonnable afin de s'assurer que les délais sont réalistes avec le risque acceptable de ne pas tenir les délais de versement et de réalisation du projet. TDDC continue de travailler en étroite collaboration avec les chefs de projet pendant l'étape de la construction afin de surveiller le respect des délais prévus.

#### 2) Risque lié à la demande internationale

**Enjeu :** L'industrie des biocarburants se développant, la perception internationale et la demande concomitante de biocarburants évoluent. Certaines possibilités escomptées ne se sont pas matérialisées, mais d'autres se dessinent.

**Atténuation :** L'équipe du FBPG continuera de travailler en étroite collaboration avec les investisseurs et les entreprises candidates pour les aider dans leurs activités de financement. Le FBPG continuera de mener des activités de communication en ciblant toute une série d'intervenants, y compris les concepteurs de technologies et les investisseurs, afin de repérer des possibilités pour les projets très prometteurs.